

“Тасдиқлайман”

Кузатув кенгашининг 26-ноябр кунги  
6-сонли баёнига асосан

Кузатув кенгаш раиси  
\_\_\_\_\_Э.Мирзаолимов.

“Ўздонмахсулот” акциядорлик  
компаниясига қарашли

“Қўқон дон махсулотлари”

Акциядорлик жамиятининг

2022 йил учун

“Бизнес-Режаси”

Қўқон шаҳри 2022 йил

Мазкур Бизнес-Режа “Қўқон дон махсулотлари” акциядорлик жамияти мутахассислари томонидан тузилди ва жамиятнинг 2022 йилдаги молиявий, хужалик, ишлаб чиқариш фаолиятининг асосий мақсадлари, стратегик йўналишлари, принципларини белгилайди

“Қўқондонмахсулотлари” акциядорлик жамияти 2022 йилда ўз “Низом”ида кўрсатилган фаолиятни амалга оширишни қуйидагича белгилайди:

- Ўзбекистон Республикасининг амалдаги қонунлари асосида фаолият кўрсатиб;
- Фарғона вилояти аҳолисини ун, нон ва нон махсулотлари билан таъминлаш, чорвачиликни омухта эм шу билан биргаликда фермер хужаликларни уруғлик дон билан таъминлашни;
- Ўзбекистон Республикаси амалдаги қонунлари асосида четга дон ва дон махсулотларини ва ун ва ун махсулотларини экспорт қилади;
- Ишлаб чиқаришни доимий ривожлантириш мақсадида илмий – техник, иқтисодий асосланган ҳолда технологик қайта қуроллантиришни амалга оширишни;
- Дон ва дон махсулотларини, бошқа кишлоқ хужалик махсулотларини сотиб олишни, уларни давлат эҳтиёжига, шунингдек бошқа истеъмолчиларнинг буюртмасига асосланиб қайта ишлаб беришни ўз зиммасига олади.
- Шунингдек, амалдаги қонунлар билан таъқиқланмаган фаолият натижасида даромад олиш, акциядорлар ва меҳнат жамоаси аъзоларининг моддий ва ижтимоий эҳтиёжларини таъминлашни ташкил этади.

Бизнес-режа доимий ҳужжат бўлиб, мунтазам янгилаб борилади, унга ҳам қорхонанинг ичида, ҳам умуман иқтисодиётдаги шароитларга қараб руй берган ўзгартиришлар киритилади.

Бизнес–режа жамият тараққиётининг умумий концепциясига асосланган бўлиб, ривожланиш стратегиясининг иқтисодий ва молиявий жиҳатларини бир мунча батафсил баён этади, аниқ чора-тадбирларни техник-иқтисодий жиҳатдан асослаб беради. У стратегиясини амалга ошириш техник, ташкилий ва иқтисодий ўзгаришларнинг маълум вақтгача узаро маҳкам боғланган бутун бир тизими сифатида тузилган кенг инвестиция дастурларига асосланади.

Бизнес-режа одатда бир неча йил ичида амалга ошириши керак бўлган ишларнинг бир қисмини уз ичига олади.

Ушбу бизнес-режа Ўзбекистон Республикаси Президентининг «Акциядорлик жамиятларида замонавий корпоратив бошқарув услубларини жорий этиш чора-тадбирлари тугрисида»ги 2015 йил 24-апрелдаги ПФ-4720 сонли фармони ва 2015 йил 28-апрелдаги «Иқтисодиётда хусусий мулкнинг улуши ва аҳамиятини ошириш чора-тадбирлари тугрисида»ги ПК-2340 сонли қарори ижросини таъминлаш мақсадида амалга оширилган ишлар буйича “Қўқондонмахсулотлари” акциядорлик жамиятининг 2021 йилга мўлжалланган инвестиция дастури, уни амалга ошириш манбалари келтирилган булиб, охириги хотима бўлимида йил давомида амалга ошириладиган чора-тадбирларни самарадорлиги ҳақида сўз юритилади.

**Жамиятнинг 2022** йилга мўлжалланган иқтисодий ва молиявий режа кўрсаткичлари, маркетинг, ишлаб чиқаришни хом ашё, материаллар ва энергия ресурслари билан таъминлаш, жамият бошқарув органлари, кадрлар сиёсати, иш ҳақи кўрсатилган.

# 1. Корхонанинг тавсифномаси.

## 1.1. Умумий маълумотлар

“Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамияти Ўзбекистон Республикаси Давлат Мулкини боқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш қўмитасининг 1994 йил 7-декабрдаги № 735-к-ПО сонли буйруғига асосан таъсис этилган. 1994 йил 16 декабр куни жамиятга 776-сонли ҳуқуқни тасдиқловчи давлат ордери берилган ва 1995 йил 27 феврал куни Фарғона вилоят Адлия бошқармасида 353 рақам билан Давлат руйхатидан ўтказилган.

2005 йил 1 июл куни қайта рўйхатдан ўтиб жамиятга МОО 15-7-сонли мулкый ҳуқуқни тасдиқловчи давлат ордери берилган ҳамда Фарғона вилоят Қўқон шаҳар ҳокимлиги тадбиркорлик субъектларини давлат руйхатидан ўтказиш инспекциясидан 2014 йил 18 ноябрь куни А-19-сон билан қайта руйхатга олинган.

“Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамиятининг акциялар эмиссияси Фарғона вилояти Кимматли коғозлар бозорининг фаолиятини назорат қилиш бўлимида 2015 йил 22 январ куни № А 2015-2 рақам билан руйхатга олинди Эмиссия рисоласига кура “Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамияти 917562,8 минг сумлик Низом жамгармасига эга ва у 1307102 дон оддий номи 3702 дон имтёзли ёзилган акцияга бўлинган. ҳар бир акциянинг номинал қиймати 700 сум. Жамиятнинг мулкида Давлат улуши 64,34 фоиз , меҳнат жамоа улуши 3,69- фоизни, эркин сотув улуши эса 31,97-фоизни ташкил қилади.



”Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамияти Фарғона вилояти Қўқон шаҳри Қудуклик кўчаси 27 уйда жойлашган. Тел.: 543-51-11, 543-46-38, 543-46-62. Индекс 150700

Умумий эгаллайдиган ер майдони 15,0 га.

Банкдаги ҳисоб рақами : 20210000100221789001 Қўқон шаҳар Агробанк МФО 00546  
Фаолият курсатиши асосий йўналишлари :

## ↪ Ишлаб чиқариш

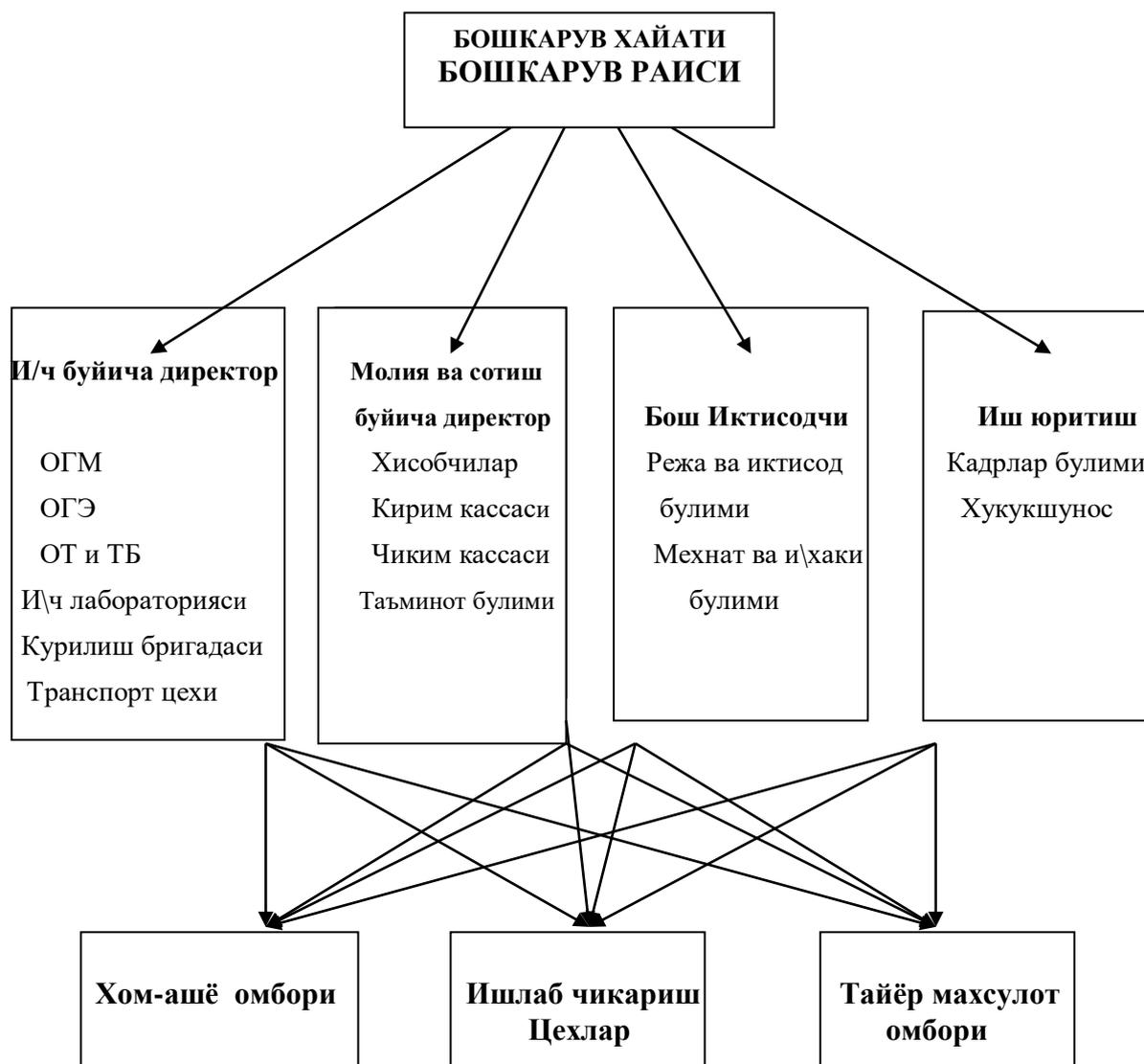
- ↪ ун ва омухта ем маҳсулотлари
- ↪ нон ва булка маҳсулотлари
- ↪ кандолат маҳсулотлари
- ↪ макарон маҳсулотлари

- ↪ аҳолига турли пуллик хизмат кўрсатиш
- ↪ савдо ва тижорат ишлари.

### 1.2. Жамиятни бошқариш тизими.

Жамиятни бошқарув органи – Акциядорлар умумий йиглиши. Унинг ваколатларига Низомни тасдиқлаш йиллик ҳисоботларни, олинган даромадларни тақсимлаш каби ваколатлар киради. Умумий йигилишлар орасида Жамият Кузатув Кенгаши томонидан бошқарилади.

Жамиятнинг жорий хужалик фаолиятини бошқариш коллегиал ижроия органи - бошқарув хайати томонидан, функционал департамент структураси, яъни фаолиятнинг барча соҳалари бўйича чегараланган мажбуриятларни булинмаларга юклатиш принципи асосида амалга оширилади



Жамиятнинг ташкилий схемаси кайтадан тузилди, унда миноритар акциядорлар кумитаси, кузатув кенгаши, тафтиш комиссияси, ички аудит хизмати, бошқарув раиси ва унга туғридан-туғри бўйсунадиган ишлаб чиқариш ва молиявий масалалар бўйича директорлар ва уларга бўйсунувчи 21 та бўлим ва хизматлар бириктирилди.

Хар бир бўлим ва хизмат турлари бўйича Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 19 июндаги «Хизматчиларнинг асосий лавозимлари ва ишчилар касбларининг янгиланган классификаторларни тасдиқлаш туғрисида»ги 164-сонли қарорига мувофиқлаштирилган ҳолда ходимларнинг лавозим йуриқномалари ишлаб чиқилди.

Жамиятнинг ҳозирги кундаги ташкилий тузилмаси қуйидагича:

Жамият Кузатув кенгаши сайланган даврида жамият фаолиятига умумий раҳбарлик қилади.

Жорий тезкор бошқарув ва хужалик фаолиятига жамиятнинг бошқаруви раҳбарлик қилади.

Жамиятнинг тафтиш комиссияси молия-хужалик фаолиятини тафтиш қилиш учун сайланади.

Жамиятни бошқариш органларига қуйидагилардан иборат:

1. Акциядорларнинг Умумий йиғилиши
2. Кузатув Кенгаши
3. Ижроия органи

Жамият акциядорларнинг умумий йиғилиши

Акциядорларнинг Умумий йиғилиши Жамиятни бошқарашнинг олий органидир.

Жамият акциядорларнинг йиллик Умумий йиғилиши хар йили молия йили тугаганидан кейин қупи билан олти ой ичида утказилади.

Акциядорларнинг умумий ҳисобот йиғилишида жамиятнинг кузатув кенгаши ва тафтиш комиссиясини сайлаш туғрисидаги, жамият яккабошчилик асосидаги ижроия органи билан тузилган шартноманинг амал қилиш муддатини узайтириш (шартномани қайта тузиш ёки уни тугатиш (бекор қилиш) мумкинлиги туғрисидаги, аудиторлик текшируви утказиш ҳақида қарор қабул қилиш туғрисидаги масалалар, аудиторлик ташкилотини ва унинг хизматига туланадиган ҳақ миқдори чегарасини белгилаш масалалари ҳал этилади, шунингдек жамиятнинг йиллик ҳисоботи ва бошқа хужжатлар қараб чиқилади.

Акциядорларнинг йиллик умумий йиғилишидан ташқари утказиладиган умумий йиғилишлари навбатдан ташқари йиғилиш ҳисобланади.

Акциядорларнинг умумий йиғилиши утказиладиган сана ва уни утказиш тартиби, йиғилиш утказилиши ҳақида акциядорларга хабар бериш тартиби, акциядорларнинг умумий йиғилишини утказишга тайёргарлик вақтида акциядорларга бериладиган материаллар руйхатини Кузатув кенгаши белгилайди.

Акциядорлар умумий йиғилишининг мутлоқ ваколатига киритилган масалалар ҳал қилиш учун жамият ижроия органига берилиши мумкин эмас.

### ***1.3. Ишлаб чиқариш қувватлари.***

#### **“Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамиятининг ишлаб чиқариш таркиби**

##### **↳ Асосий цехлар :**

-Тегирмон ва омухта ем цехи.

- Навбахор ва Рапқон ДКК шахобчаси

-Қўқон дон қабул қилиш филиали

-Уруғлик цехлари

- Кукон шаҳар, Бешариқ ва Дангара Фурқат туманидаги

макарон ва нон ишлаб чиқариш мчжлари

↳ Ёрдамчи булимлар :

- Механика цехи
- Энергетик цехи
- Хом ашё омбори ва материал омбори
- Ишлаб-чиқариш лабораторияси
- Транспорт бўлими ва автогараж
- Чорвачилик бўлими

↳ Ижтимоий инфраструктура объектлари :

- Соғломлаштириш маркази
- Ошхона.

Асосий цехлар куйидаги асбоб-ускуналар билан жихозланган.

Номи	Сони	Куввати
1 – тегирмон	1	375 тн кун
Омухта ем цехи	1	250 тн кун
Элеватор ва Дон сақлаш омбори	1	Сигими 64 минг. тн.
Кичик макарон ишлаб чиқариш линияси	7	2830 тн йил
“Эко Хлеб” МЧЖ	1	298 тн йил
Данғара “Хумайро” МЧЖ	1	596 тн йил
“Тотли нон МЧЖ”	1	596 тн йил
“Асадбек иссиқ нонлари” МЧЖ	1	298 тн йил
Данғара “Ғалаба иссиқ нон” МЧЖ ва	1	298 тн йил
“Қўқон дон Саодат” шубба корхонаси	1	744 тн йил

**2. Ўтган 3 йилнинг молиявий натижалари ва корхонанинг ривожланиш динамикаси**

**2019-2020-2021 йил 9 ойлик молиявий натижалар ҳисоботи**

№	Курсаткичлар	2019 йил		2020 йил		2021 йил 9 ойлик	
		ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ
1.	Махсулот сотишдан тушган тушум	238434293		320541140		214769825	
2.	Кушимча қиймат солиғи						
3.	Савдодан тушган соф тушум						
4.	Сотилган махсулотларнинг и/ч таннархи		188872055		260650346		181391827
5.	Сотишдан тушган ялпи молиявий натижа	49562238		59890794		33377998	

6	Давр харажатлари Жами		19897379		28981784		16108824
6	Сотиш харажатлари		1315670		490222		317096
7	Маъмурий харажатлари		3501764		3312379		2970412
8	Бошка опирацион харажатлар		15079945		25179183		12821316
9	Асосий фаолиятнинг бошка даромад ва харажатлар	373467					0
10	Асосий ич фаолиятнинг молиявий натижаси	29664859		30909010		17269174	
11	Бошка олинган фойда ва зарарлар	4047			7266752		
12	Молиявий фаолият буйича бошка даромад ва харажат.	369420	269145	2141535	406614	517705	797502
13	Умумий фаолиятнинг молиявий натижаси	29769181		32643931		17388128	
14	Солик тулангунга кадар умумий молиявий натижа						
15	Фойда солиги		3796210		4219589		2901324
16	Бошка солик ва ажратмалар						
17	Хисобот давридаги соф фойда.	25972971		21157590		14486804	

**“Кўқон дон махсулотлари” акциядорлик жамиятининг  
2019 йил 1 январь ва 2020 йил 1 январ хамда 2021 йил 1 октябр холатига  
БУХГАЛТЕРЛИК БАЛАНСИ**

АКТИВ	2019 йил	2020 йил	2021 йил	ПАССИВ	2019 йил	2020 йил	2021 йил
	01.янв	01.янв	9 ойлик 01.октябр		01.янв	01.янв	9 ойлик 01.октябр
<b>1.Узок муддатли активлар</b>				<b>1.Узлик маблаглари манбалари</b>			
Асосий воситалар	13718306	15800762	15800762	Устав капитали	917563	917563	917563
Кимматбохо коғозлар	322005	322005	322005	Резерв капитал	2519617	2519617	2500966
Тугалланмаган курилиш				Таксимланмаган фойда	17161499	33428062	44899912
				Мақсадли тушум ва фондлар	22500000	40434780	40434780
<b>1 Булим буйича ЖАМИ</b>	9830148	10398940	9116732	<b>1 Булим буйича ЖАМИ</b>	43453164	77654507	89107706
<b>2.Оборот активлари</b>				<b>2.мажбуриятлар</b>			
Ишлабчиқариш захиралари	142731077	163651105	203767598	Узок муддатли кредитлар	0	0	0
Тайёр махсулот	2693210	4154273	24408719	Олинган бунақлар			
Олиб сотиладиган товарлар	0	0	0	Кредиторлар:	9551280	5984893	3590464
Пул маблаглари	4356608	381730	11585382	- ижтим. Сугурга буйича қарзлар			
Келгуси давр харажатлари	0	0	0	- бюджет буйича қарзлар	1098276	93048	75326
Дебиторлар:	59147434	58122051	55788248	- шуъба қорхоналарига қарзлар	5973432	159593	116078
- шуъба қорхоналар билан хисоб-китоблар	7541771	9325415	12665728	- бошка кредиторлар	1399367	2326479	1436254
- бошка дебитор иш хақи	30271	23630	13390	- меҳнатга ҳақ тулаш буйича қарзлар	61881	711035	31185
<b>2 Булим буйича ЖАМИ</b>	209813266	230239745	297261393	<b>2 Булим буйича ЖАМИ</b>	176190250	162984178	217270419
<b>БАЛАНСНИНГ АКТИВИ БУЙИЧА ЖАМИ</b>	219643414	240638685	306378125	<b>БАЛАНСНИНГ ПАССИВИ БУЙИЧА ЖАМИ</b>	219643414	240638685	306378125



### 3. Махсулот сотиш бозорини ўрганиш .

“Қўқон дон махсулотлари” акциядорлик жамияти барча ишлаб-чиқарилган махсулотларни Ўзбекистон Республикаси ҳудудида ва Ҳукумат қарорларига асосан четга экспорт қилиши мумкин.. Ун махсулотининг асосий истеъмолчилари нон ва нон махсулотлари ишлаб чиқарувчи хужалик субъектлари ва тадбиркорларни ташкил этади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг №57 сонли «Товар ва хом ашё материалларни сотиш механизмларини такомиллаштириш» ва Монополиядан чиқариш ва рақобатни ривожлантириш Давлат қўмитаси ва Адлия Вазирлигидан 07.01.2011 йилда № 2178 сон

билан руйхатдан ўтган «Махсулотларни биржа савдоларига куйиш ва кайта куйиш тартиби» га асосан сотиш йулга куйилган.

Жамият маркетинг хизмати доимий равишда ички бозорни мониторинг килиб, ишлаб чиқарилаётган махсулот микдори, сифати ва турларини истеъмолчилар талабига мос келишини таҳлил килиб боради. Омукта ем махсулоти асосан биржа савдолари орқали сотилади

#### **4.Махсулотни ўрганиш .**

“Қўқон дон махсулотлари” акциядорлик жамиятида куйидаги махсулотлар ишлаб чиқаради

№	Махсулот гуруҳлари	Улчов бирлиги	2019 йил	2020 йил	2021 йил
1.	1 навли ун	Тн	46525	59251	53500
2.	2 навли ун	Тн	6301	5779	4500
3.	Нон махсулотлари	Тн	1270	711	600
4.	Макарон махсулотлари	Тн	561	342	300
5.	Уруглик бугдой	Тн	11441	11149	12998
6	Омукта ем	Тн	22217	28937	22000
7	Кепак	Тн	16115	19942	18200

**Жамиятда махсулот ишлаб чиқариш Давлат стандартларга ва бошқа техник - норматив хужжатларга мувофиқ амалга оширилади. Барча ишлаб чиқариладиган махсулот учун алохида стандарт, техник шартлар мавжуд .**

Жамият томонидан сифат масаласига жуда катта эътибор берилиб хар куни ишлаб чиқариш лабораторияси томонидан махсулот сифати таҳлилдан утказилади.

“Қўқон дон махсулотлари” акциядорлик жамияти чиқариладиган барча махсулотларга Давлат Стандарт Кумитаси томонидан ДАВЛАТ СИФАТ МУВОФИКЛИ СЕРТИФИКАТИ берилган.

“Қўқон дон махсулотлари” акциядорлик жамиятида ишлаб чиқарилган махсулотларга нарх белгилаш куйидаги тартиб буйича утказилади :

-Ун ва қолипчи нон махсулотларига “Ўздонмахсулот” АК ва Молия вазирлиги томонидан тасдиқланган нархлар протоколлари асосида .

- булочка , макарон ва кандолат махсулотларга таннарх режа калькуляция асосида.

Омукта ем махсулоти нархи Монополиядан чиқариш ва рақобатни ривожлантириш давлат кумитаси томонидан белгиланган рентабеллик даражаси асосида ишлаб чиқилади.

#### **5.Хом-ашё билан таъминлаш**

Дон – жамият учун асосий хом-ашё ҳисобланади. Жамият “Ўздонмахсулот” АК томонидан берилган режа асосида ун ишлаб чиқаради,қолган хом-ашё биржа орқали шартномалар асосида ишлаб чиқариш заруриятига асосан келтирилади.

Корхона номи	Хом-ашё тури	Умумий ҳажмдаги салмоги	Кайси йилдан бошлаб шартнома тузилган
Фермерлар ва ширкатлардан	Дон	100 %	Ташкил топилгандан
Шартнома асосида давлат савдо ташкилотлари, тадбирлардан	Шакар, Дрож	100 %	Ташкил топилгандан

## 6. Ишлаб чиқариш режаси

Ишлаб чиқариш режаси аниқланган истеъмолчиларнинг талабларига, ҳамда ишлаб чиқариш қувватларига ва ажратилган ун фондларга асосан режалаштирилади.

Жамиятда асосан 2 хил навли ун махсулоти, (1 нав, 2 нав, ) нон ва макарон махсулоти, омухта ем ҳамда уруглик дон махсулотлари ишлаб чиқарилади.

Қорхона томонидан ишлаб чиқарилаётган ун, омухта ем, нон ва нон махсулотлари ишлаб чиқариш “Ўздонмахсулот” АҚ томонидан ойма-ой бериладиган бирлаштирилган топшириққа асосан режалаштирилади.

1. Жамиятда 2022 йилда 71250 тонна бугдойни қайта ишлашдан 54000 тонна ун ишлаб чиқариб шундан 50500 тонна 1-навли, 3500 тонна 2-навли ун махсулотлари сахар ва атроф туман аҳолисига сотилади.

2022 йилда ишлаб чиқариладиган махсулотлар турлари ва миқдорлари куйидагича:

1 навли ун 50500 тонна 2-навли 3500 тонна , 16000 тонна кепак, омухта ем ишлаб чиқариш 20000 тонна, 600 тонна нон ва 300 тонна макарон махсулотлари маҳаллий истеъмолчиларга ҳамда парандачилик ва балиқчилик қорхоналарига биржа орқали сотиш режалаштирилади.

Акциядорлик жамиятида асосий ишлаб чиқариш махсулотлари бўлган 50500 тонна 1 навли ва 3500 тонна 2-навли ун ва 20000 тонна омухта ем ишлаб чиқариш учун 71250 тонна бугдой дони асосий хом-ашё булиб ҳисобланади.

Қорхонамиз томонидан Фарғона вилоятининг туманларида жойлашган ғаллақластр қорхоналари билан 2022 йил ҳосили учун жами 115028 тонна бошокли дон шундан 104963 тонна товар донга ва 10065 тонна уруглик бугдой қабул қилишга контрактация шартномалари имзоланди.

### 2022 йилда Контрактация шартномаларига асосан ғаллақластр қорхоналаридан дон қабул қилиш режаси

№	Туманлар номи	Ғаллақластр сони	Қабул қилинадиган дон ҳажми тн	Шу жумладан	
				Товар дон	Уруглик дон
1	Бешариқ туман	5	23358	21008	2350
2	Бувайда туман	5	18795	17175	1620
3	Данғара тумани	2	22222	20522	1700
4	Ўзбекистон тумани	2	15301	14126	1175
5	Учкуприк тумани	1	18121	16431	1690
	Фурқат туман	1	17231	15701	1530
	<b>жами</b>	<b>16</b>	<b>115028</b>	<b>104963</b>	<b>10065</b>

Жамият таркибидаги дон махсулотлари қабул қилиш, ишлаб чиқариш ва қайта ишлаш шахобчалари вилоятимизнинг куйидаги сахар ва туманларида жойлашган:

I. Бешариқ тумани Раққон дон махсулотлари қабул қилиш шахобчаси  
2021 йил ҳосилидан.

1. Дон қабул қилиш ҳажми – 30015 тонна  
 Шу жумладан : Товар дон - 26490 тонна  
 Уруғлик дон – 3525 тонна

2. Фуркат тумани Навбахор дон маҳсулотлари қабул қилиш шахобчаси.

1. Дон қабул қилиш ҳажми – 11650 тонна  
 Шу жумладан : Товар дон - 11650 тонна

3. Қўқон шаҳар Қўқон филиал дон маҳсулотлари қабул қилиш шахобчаси

1. Дон қабул қилиш ҳажми – 25500 тонна  
 Шу жумладан : Товар дон 25500 тонна

4. Қўқон шаҳар Қўқон дон маҳсулотлари қабул қилиш  
 Элеватор омбори

1. Дон қабул қилиш ҳажми – 22020 тонна  
 Шу жумладан : Товар бугдой - 15280 тонна  
 Уруғлик дон – 6740 тонна  
 2. Уруғлик ишлаб чиқариш цехи - 230 тн / суткада

**I. “Қўқондонмаҳсулотлари” АЖ буйича жами.**

1. Дон қабул қилиш ҳажми – 115028 тонна  
 Шу жумладан : Товар дон - 104963 тонна  
 Уруғлик дон – 10065 тонна

**Ишлаб чиқариш режасини асортиментлар буйича ҳисоб-китоби, чораклар буйича тақсимланиши қўйидаги жадвалга асосан тузилди.**

№	Курсаткичлар	Улчов бирлиги	2022 йил	Шу жумладан чоракларда			
				I	II	III	IV
1	Маҳсулот и/ч	М. сум	186775000	46693750	46693750	46693750	46693750
	Амалдаги нархда						
	Солиштирма нархда	М. сум	186775000	46693750	46693750	46693750	46693750
2	Ун жами	Тонна	54000	13500	13500	13500	13500
	1 – нав	-	50500	12625	12625	12625	12625
	2 – нав	-	3500	875	875	875	875
3	Омухта ем	-	20000	5000	5000	5000	5000
4	Нон ва нон маҳсулот	-	600	150	150	150	150
5	Макарон маҳсулот	-	300	75	75	75	75
6	Уруғлик бугдой	-	0		0	0	0
7	Кепак		16000	4000	4000	4000	4000

Ишлаб чиқариш режасини пул ҳисобда чиқариш учун 2021 йил 1-октябр ҳолатидаги маҳсулотларнинг улгуржи нархлардан фойдаланди.

## 7.Мехнат ва иш хаки режаси

Корхонада 2021 йилда жами 637 та ишчи-ходимга бир ойга 899875,1 минг сумга штатлар жадвали тузилди, йиллик иш хаки жамгармаси 10798,5 минг сум, асосий фаолиятда-560 та ишчи; иш хаки жамгармаси 10523,9 минг сум, бошка фаолият турларида- 77 та ходим; иш хаки жамгармаси 274,6 минг сум. Бундани ташқари ишчи хизматчиларни ижтимоий иқтисодий рағбарлантириш учун хар чоракда корхонани олган фойдаси хисобидан мукофотлаш режалаштирилган.

№	Корхонанинг барча цех ва булимлари	Штат бирлиги сони	Иш хаки жамгармаси
1	Асосий фаолиятдагилар	560	10523.9
2	Бошка фаолият турларида	77	274.6
	Жами:	637	10523.9
	Шу жумладан идора ходимлари	35	211.3

Жамиятда 2021 йилда бир ходимнинг мехнат унумдорлиги 84120.0 минг сўмга тенг булиб, 2022 йилда эса бир ходимнинг мехнат унумдорлиги курсаткичи 89560.0 минг сўм хисобланди, бу 2021 йил якунларига нисбатан 106% ни ташкил килади. 2022 йилнинг йиллик иш хаки жамгармаси 10523.9 минг сўм этиб режалаштирилди.

## 8. Молиявий режа.

**2022 йил молиявий режаси куйидаги жадвалда курсатилган :**

№	Курсаткичлар	2019 йил факт		2020 йил факт		2022 йил режа	
		ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ
1	Махсулот сотишдан тушган тушум	238434293		320541140		214791250	
2	Кушимча киймат солиги					28016250	
3	Савдодан тушган соф тушум					186775000	
4	Сотилган махсулотларнинг и\ч таннархи		188872055		260650346		153326000
5	Сотишдан тушган ялпи молиявий натижа	49562238		59890794		33449000	
6	Давр харажатлари		19897379		28981784		28939774
7	Сотиш харажатлари		1315670		490222		1365730
8	Маъмурий харажатлари		3501764		3312379		3250120
9	Бошка операцион харажатлар		11832527		25179183		24323924

10	Асосий фаолиятнинг бошка даромад ва харажатлар		3247418				
11	Асосий и'ч фаолиятнинг молиявий натижаси	29664859		30909010		4509226	
12	Бошка олинган фойда ва зарарлар	373467	269145	2141535	406614		
13	Молиявий фаолият буйича бошка даромад ва харажат.	29769181		32643931	7266752		
14	Умумий фаолиятнинг молиявий натижаси	29769181		25377179		4509226	
15	Фавкуллодаги фойда ва зарарлар						
16	Солик тулангунга кадар умумий молиявий натижа	29769181		25377179		4509226	
17	Фойда солиги		3796210		4219589		541107
18	Бошка солик ва ажратмалар						
19	Хисобот давридаги соф фойда.	25972971		21157590		3968119	
20	Кузда тугилаётган дивиденд						

Узбекистон Республикаси Президентининг 2003 йил 24 январдаги ПФ-3202-сонли «Узбекистон иктисодиётида хусусий секторнинг улуши ва ахамиятини тубдан ошириш чора-тадбирлари тугрисида» ги Фармони талабларини бажариш мақсадида, 2017 йилда олинган соф фойдани дивидентга ажратилган суммасини акциядорларнинг умумий йигилиши утказилгандан кейин 60 кун ичида, яъни апрель-май ойларида туланиши таъминланади.

№	Курсаткичлар	1 чорак		2 чорак		3чорак		4 чорак	
		ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ
1	Махсулот сотишдан тушган тушум	53697812		53697812		53697812		53697812	
2	Кушимча киймат солиги	7004062		7004062		7004062		7004062	
3	Савдодан тушган соф тушум	46693750		46693750		46693750		46693750	
4	Сотилган махсулотларнинг ич таннари		38331500		38331500		38331500		38331500
5	Сотишдан тушган ялпи молиявий натижа	8362250		8362250		8362250		8362250	
6	Давр харажатлари		7234943		7234943		7234943		7234943
7	Сотиш харажатлари		341432		341432		341432		341433
8	Маъмурий харажатлари		812530		812530		812530		812530
9	Бошка операцион харажатлар		6080981		6080981		6080981		6080981
10	Асосий фаолиятнинг бошка даромад ва харажатлар								
11	Асосий ич фаолиятнинг молиявий натижаси	1127307		1127307		1127307		1127307	
12	Бошка олинган фойда ва зарарлар	0		0		0		0	
13	Молиявий фаолият буйича бошка даромад ва харажат.								
14	Умумий фаолиятнинг молиявий натижаси	1127307		1127307		1127307		1127307	
15	Фавкуллодаги фойда ва зарарлар								
16	Солик тулангунга кадар умумий молиявий натижа	1127307		1127307		1127307		1127307	
17	Фойда солиги		135276		135276		135276		135276
18	Бошка солик ва ажратмалар								
19	Хисобот давридаги соф фойда.	992029		992030		992030		992030	
20	Рентабелик даражаси	0,75		0,75		0,75		0,75	

**2022 йил молиявий режасининг чораклари буйича куйидаги жадвалда**

**курсатилган:Молиявий режа 2019-2020 йилда қилинган харажатлар асосида тузилган бўлиб,**

бунда инфляция, ҳамда нархлар ўсиши каби омиллар инobatга олинмаган, шунинг учун йил давомида режага кўшимча ва ўзгартиришлар киритилиши мумкин.

## 9. Харажатлар сметаси.

### 2022 йилда ишлаб чиқаришга сарфланадиган харажатлар сметаси

№	Курсаткичлар	2021 йил 9 ойлик хақиқатда	2022 йил режа	1 чорак	2 чорак	3 чорак	4 чорак
		минг сум	минг сум	минг сум	минг сум	минг сум	минг сумм
1.	Хом-ашё ва материаллар	117769235	117818775	29454693	29454693	29454693	29454693
2.	Чет ташкилотлар бажарган ишлаб чиқариш тарзидаги ишлар ва хизматлар	4560830	5323457	1330864	1330864	1330864	1330865
3.	Табий хом-ашё (сув)	28790	33214	8303	8303	8304	8304
4.	Четдан олинadиган барча турдаги ёқилги	1427597	1789456	447364	447364	447364	447364
5.	Харид қилинадиган барча турдаги энергия	1487960	1652854	413213	413213	413214	413214
6.	Бошка ишлаб чиқариш моддий харажатлари	411824	465189	116297	116297	116297	116298
7.	Ишлаб чиқариш тарзидаги иш хақи тулаш харажатлари	5689494	8321654	2080413	2080413	2080414	2080414
8.	Ишлаб чиқаришга тегишли ижтимоий сугурта харажатлари	1216452	1520132	380033	380033	380033	380033
9.	Асосий воситалар ва ишлаб чиқариш, амортизацияси	7870977	79484631	19871157	19871158	19871158	19871158
	<b>Жами ишлаб чиқариш харажатлари:</b>	<b>140463159</b>	<b>144873194</b>	<b>36218298</b>	<b>36218298</b>	<b>36218298</b>	<b>36218298</b>
1.	Сотиш харажатлари	288902	1365728	341432	341432	341432	341432
2.	Маъмурий харажатлар	2448909	3598200	899550	899550	899550	899550
3.	Бошка муомала сарф харажатлари	16782875	19825726	4956431	4956431	4956432	4956432
	<b>Жами давр харажатлари:</b>	<b>17520686</b>	<b>24789654</b>	<b>6197413</b>	<b>6197413</b>	<b>6197414</b>	<b>6197414</b>
	<b>Жами харажатлари:</b>	<b>159983845</b>	<b>149662848</b>	<b>37415712</b>	<b>37415712</b>	<b>37415712</b>	<b>37415712</b>

Молиявий режа 2019-2020 йилда қилинган харажатлар асосида тузилган бўлиб, бунда инфляция, ҳамда нархлар ўсиши каби омиллар инobatга олинмаган, шунинг учун йил давомида режага кўшимча ва ўзгартиришлар киритилиши мумкин.

**2021-2022 йилларда самарадорликнинг мухим мақсадли кўрсаткичлари  
хисоби**

№	Показатель	Факт				Прогнозное (целевое)			
		1-кв.	2-кв.	3-кв.	4-кв.	1-кв.	2-кв.	3-кв.	4-кв.
		2020г.	2020г.	2020г.	2020г.	2021г.	2021г.	2021г.	2021г.
1	Рентабельность активов	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01	0,04	0,19	0,17	0,08	0,13	0,15	0,16
3	Коэффициент финансовой независимости	1,20	0,54	1,79	1,31	1,27	0,58	1,89	1,39
4	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	54,53	95,99	41,12	56,24	36,30	32,48	29,40	28,60
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	0,44	3,30	3,15	2,97	3,85	3,63	3,23	2,96
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	2,19	1,67	3,97	1,78	2,25	3,15	3,78	4,47
7	Дивидендный выход	0,00	0,00	0,00	0,38	0,00	0,00	0,00	0,36

**2022 йилда қуйидаги харажатлар сметаси доирасида маблағ ишлатиш**

**белгиланди:**

№	Показатель	Факт				Прогнозное (целевое)			
		1-кв. 2020г.	2-кв. 2020г.	3-кв. 2020г.	4-кв. 2020г.	1-кв. 2021г.	2-кв. 2021г.	3-кв. 2021г.	4-кв. 2021г.
1.	Коэффициент износа основных средств	0,56	0,51	0,53	0,51	0,59	0,54	0,56	0,55
2.	Коэффициент обновления основных средств	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09
3.	Производительность труда	19149	44064	77884	98343	20107	46268	81778	103260
4.	Фондоотдача	1,51	2,76	4,91	6,54	1,54	2,81	5,01	6,45
5.	Коэффициент использования производственных мощностей	0,72	0,74	0,63	0,63	0,75	0,78	0,63	0,65
6.	Энергоэффективность (доля затрат на энергию в структуре себестоимости продукции)	0,22	0,03	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
7.	Доля инновационной продукции в общем объеме реализованной продукции								
8.	Доля затрат на инновационную деятельность в общих затратах предприятия								
9.	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	3,88	9,02	13,49	15,65	4,59	8,87	14,50	16,82
10.	Коэффициент текучести кадров	0,97	1,19	1,01	0,99	1,00	1,01	1,00	1,00

Жамиятимизни тегирмон булими реактив энергия қувватини қайта тиклаш мақсадида Хитой давлатида ишлаб чиқарилган модел GGL маркали 2-дона 500 Кварли (жами 1000квар)ли конденсатор батареялар ўрнатилган бўлиб, ҳозирда тегирмон булими электр энергияси 7-фоизга иқтисод қилишга олиб келди. 1-тонна ун маҳсулоти ишлаб чиқариш учун миёра 100 квт/с электр энергия ишлатилган бўлса ҳозирда 93 квт/с сарфланмоқда. 2020 йил 9 ой давомида корхона томонидан режа 8480 кв/с ҳақиқатда 7086.8 кв/с ёки 1393.2 кв/с иқтисод 592.1 минг сум иқтисод қилинди.

**2021 йилда юқоридаги харажатлар сметаси доирасида маблағ ишлатиш белгиланди:**

	Харажатлар номи	Суммаси Минг сум
<b>1.Хом ашё харажатлари</b>		
1.1	Бугдой	71250
		156750000
<b>2.Омихта еم ишлаб чиқариш харажатлари.</b>		
2.1	Бугдой чиқиндиси 85 %ли	4200
		4641000
2.2	70 % бугдой чиқиндиси	1800
		1638000
2.3	50 % бугдой чиқиндиси	3620
		2353000
2.4	Арпа	600
		1179000
2.5	Охак тош	500
		60000
2.6	Дон аралашмаси	300
		651900
2.7	Кепак	13750
		11000000
	<b>Жами:</b>	<b>24770</b>
		<b>114129150</b>

## 10. Ишлаб чиқаришни ривожлантириш ва капитал таъмирлаш ишлари режаси

2022 йилда “Қўқон дон маҳсулотлари» акциядорлик жамияти ишлаб чиқаришни  
ривожлантириш мақсадида қўйидаги тадбир режалаштирилмоқда.

№	Тадбир номи	Қиймати	Молиялаштириш манбаалари	Муддатлари
1	Корхона худидаги темир йўл йўлакларини жорий ремонт қилиш	700,0 млн.сум	Корхона мабағи хисобидан	Йил давомида
2	Корхонани барча шохобчалари бино ва иншоатлари, дон сақлаш омборларини жорий таъмирлаш	800,0 млн.сум	Корхона мабағи хисобидан	Йил давомида
<b>Жами Капитал қуйилмалар :</b>		<b>1500,0 млн.сум</b>		

**Жамият Бошқарув Раиси:**

**А.Усмонов**

**Ишлаб чиқариш буйича директор:**

**О.Собиров**

**Молиявий масалалар ва сотиш  
буйича директор:**

**А.Мамажонов**

**Бош иктисодчи:**

**Х.Мадалиев**

**Бош ҳисобчи:**

**Б.Маматқулов**

**Кадрлар буйича бош инспектор:**

**Б.Мўминов**

2022 йил учун тузилган Жамият “Бизнес-Режа”си билан танишдим ва шу асосда иш юритишимни ўз зиммамга оламан.

2022 йил “\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_

- |  |              |
|--|--------------|
| 1. Ишлаб чиқариш бўйича директор:              | О.Собиров    |
| 2. Молиявий масалалар ва сотиш бўйича директор | А.Мамажонов  |
| 3. Бош иқтисодчи                               | Х.Мадалиев   |
| 4. Уруғчилик бўлими бошлиғи                    | Х.Сотволдиев |
| 5. Бош маркетинг                               | К.Юлдашев    |
| 6. Бош механик                                 | Т.Тиллабоев  |
| 7. Қурилиш муҳандиси:                          | Б.Ахмадқулов |
| 8. Юридик бўлими бошлиғи:                      | А.Ходжев.    |
| 9. Кадрлар бўйича бош инспектор:               | Б.Мўминов    |
| 10. Бош энергетик:                             | О.Мадалиев   |
| 11. Қўқон ДМККШ мудири:                        | З.Олимов     |
| 12. Бешарик ДМККШ мудири                       | О.Ортиқов    |
| 13. Навбахор ДМККШ мудири:                     | Р.Туйчибоев  |
| 14. Ун тегимони мудири:                        | О.Холдаров   |
| 15.Омухта ем цех мудири:                       | Э.Қосимов    |