

«Т А С Д И Қ Л А Н Г А Н»
(«М А Ъ Қ У Л Л А Н Г А Н»)

Кузатув кенгаши томонидан
(ёки акциядорлар/иштирокчилар умумий
йиғилиши/таъсисчи томонидан)
2022 йил «11» ноябр даги
7-сон баённома

Кузатув кенгаши раиси
_____Э.Мирзаолимов

«Қўқон дон махсулотлари» АЖнинг
(ташкilot номи)

2023 йил учун

Б И З Н Е С Р Е Ж А С И

Идоравий мансублиги

Ўздонмахсулотлари АК

Почта манзили, е-хат манзили
(ёки электрон почта манзили)

quqondon_uz@mail.ru

СТИР

200918322

Бошқарув Раиси

А.А.Усмонов

Бош бухгалтер

Б.Б.Маматқулов

М У Н Д А Р И Ж А

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

- 1.1 Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти);*
- 1.2 Корхона тарихи, охирги йилларда эришган ютуқлари;*
- 1.3 Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати;*
- 1.4 Корхона ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот;*
- 1.5 Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя;*
- 1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мақеи;*
- 1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими*

II. Корхонани ислоҳ қилиш

- 2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси;*
- 2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;*
- 2.3 Ислоҳ қилишнинг 2023 йил учун режаси;*

III. Бозор ва маркетинг режаси

- 3.1 Бозор таҳлили*
- 3.2 Маҳсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби*
- 3.3 Рақобат*
- 3.4 Маркетинг режаси*

IV. SWOT-таҳлили

V. Энерго ресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

- 5.1. Қувватларни модернизация ва реконструкция қилиш орқали энергияни тежаш ва самарадорликни ошириш бўйича Техник сиёсати*

VI. Кўрсаткичлар

6.1 Ишлаб чиқариш режаси

- 6.1.1. Хомашё захираси;*
- 6.1.2. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари*
- 6.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати*
- 6.1.4. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси*

6.2 Молиявий режа

- 6.2.1 Жорий (2 йиллик) молиявий кўрсаткичлар*

6.2.2 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

6.2.3 Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи (нархлар прогнози)

6.2.4 Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш.

6.2.5 Пул оқимлари прогнози

6.2.6 Молиявий барқарорлик, ликвидлик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки

6.2.7 Давлат бюджетига тўловлар прогнози

6.2.8 Молиявий кўрсаткичларнинг ўхшаш корхоналар билан солиштирилиши (бенчмаркинг)

VII. Иш ҳақи тўлаш тизими

VIII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

IX. Ташқи иқтисодий фаолият режаси (экспорт ва импорт)

X. Маҳаллийлаштириш

XI. Инвестиция лойиҳалари

XII. Бизнес рискларни (таваккалчиликларни) бошқариш

XIII. Экология ва атроф муҳитга таъсири

XIV. Иловалар

14.1 Маҳсулот ишлаб чиқариш (хизматлар кўрсатиш) ҳажми

14.2 Таннархни камайитириш бўйича мақсадли кўрсаткичлар

14.3 Инвестиция лойиҳаларини амалга ошириш режа-жадвали

14.4 2023 йилда амалга ошириладиган инвестиция лойиҳаларининг асосий кўрсаткичлари

14.5 Кутилаётган бухгалтерия баланси (чораклар кесимида)

14.6 Кутилаётган молиявий натижалар тўғрисидаги ҳисобот (ўсиб боровчи тартибда чораклар кесимида)

14.7 Даромадлар ва харажатлар сметаси (бюджети)

14.8 Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Корхона тўғрисида маълумот, корхона паспорти

№	Кўрсаткичлар номи	Маълумотлар
1	Жамият номи	«Қўқон дон махсулотлари» акциядорлик жамияти;
2	Ташкилий-ҳукукий шакли	Акциядорлик жамияти
3	Тармок	Донни қайта ишлаш ва ун ишлаб чиқариш
4	Регион/вилоят,шаҳар,туман/	Фарғона вилояти, Қўқон шаҳар
5	ЮРИДИК МАНЗИЛИ	Ўзбекистон Республикаси, Фарғона вилояти Қўқон шаҳар, Қўдуклик 27
6	БАНК РЕКВИЗИТЛАРИ	Р/с2021000010022178900; МФО 00546; СТИР 200309810; ОАТБ «АГРО банк» Қўқон шаҳри филиали.
7	Телефон	543-51-11
8	Факс	543-46-38
9	Электронная почта	Email: quqon_uz don@umail.uz
10	Рахбар	Усмонов Аббос Анварович
11	Жами территория /гектар/	15
12	Ишлаб чиқариш майдони /гектар/	2,5
13	Хусусийлаштириш санаси	Қўқон шаҳар ҳокимлигининг 1995 йил 27 февралги 268 - сонли қарори билан акциядорлик жамиятига айлантирилган

14	Хусусийлаштирилган даврда низом жамгармаси /минг сўмда/	917562.8
15	Хар бир акция номинал қиймати /сўмда/	700
16	Устав жамгармаси тулдириш санасида /минг сўмда/	
17	Хар бир акция номинал қиймати /сўмда/	700
18	Жами акциялар сони /дона/	1310804
19	Охирги эмиссия рисоласида низом жамгармаси жойлашиши	
	-Уздонмахсулот”АК улуши / % /	64.34 %.
	- бошқа акциядорлар улуши / % /	35.66 %
20	Жорий жойлашув. Тўлдириш санасида низом жамгармаси	
	-Уздонмахсулот”АК улуши / % /	64.34 %.
	- бошқа акциядорлар улуши / % /	35.66 %
21	Молиявий ахвол/барқарор. банкрот олдида бўлган,банкрот/	Барқарор
22	Соф фойда 2022 йил 9 ойи якунида	8536773

Ушбу бўлимда корхона тўғрисидаги асосий маълумотлар, жумладан, фаолият йўналишари, мақсади, умумий ҳолати, корхона фаолиятини яхшилаш бўйича кўрилатган чоралар ва бошқалар ёритилади.

Шунингдек, корхонанинг паспорти кўрсатилади: умумий ер майдони;	15
бино-иншоотлар майдони;	6
ишлаб чиқариш майдони;	9
инфратузилмаси;	
ишчилар сони;	637
ишлаб чиқариладиган маҳсулотлар тури;	Ун ва Омукта ем
асосий хомашёси;	бугдой

1.2. Корхона тарихи, охириги йилларда эришган ютуқлари

Корхонанинг ривожланиш тарихи, сўнгги йилларда эришган ютуқлари, амалга оширилган муҳим ишлар, корхона фаолиятида муҳим бурилишлар содир этилишига сабаб бўлган омиллар ёки фаолияти ёмонлашишига олиб келган омиллар кўрсатилиши лозим. “Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамияти Ўзбекистон Республикаси Давлат Мулкини боқариш ва тадбиркорликни қўллаб-қувватлаш қўмитасининг 1994 йил 7-декабрдаги № 735-к-ПО сонли буйруғига асосан таъсис этилган. 1994 йил 16 декабр куни жамиятга 776-сонли ҳуқуқни тасдиқловчи давлат ордери берилган ва 1995 йил 27 феврал куни Фарғона вилоят Адлия бошқармасида 353 рақам билан Давлат руйхатидан ўтказилган.

2005 йил 1 июл куни қайта рўйхатдан ўтиб жамиятга МОО 15-7-сонли мулкый ҳуқуқни тасдиқловчи давлат ордери берилган ҳамда Фарғона вилоят Қўқон шаҳар ҳокимлиги тадбиркорлик субъектларини давлат руйхатидан ўтказиш инспекциясидан 2014 йил 18 ноябрь куни А-19-сон билан қайта руйхатга олинган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021йил 30 декабрдаги ПҚ-72-сонли қарорининг 3-иловасига киритилган “Қўқон дон маҳсулотлари”АЖнинг янгилаш ва тарнсфармация қилиш электор энергияни тежовчи тегирмон ускуналари урнатиши хисобида қайта жихозлаш амалга оширилиди 2022йил Туркия давлатининг “ALAPALA” корхонасида тегрмон ускуналари ва жихозлари олиб келиб урнатилди.

1.3. Мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш ҳолати

Корхонанинг ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш ҳолати кўрсатилади. Бунда корхонанинг фаолият йўналишидан келиб чиқиб, қувватидан фойдаланиш даражаси (фоизи), шунингдек, маҳсулотлар кесимида, мавжуд қувватдан максимал даражада фойдаланишга эришиш имконини бермаётган омиллар, уларни бартараф этиш бўйича кўрилаётган чоралар батафсил ёритилади.

Ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш даражаси

№	Маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	Қуввати	Қувватдан фойдаланиш			
				2021 й.	%	2022й.	%
1.	Ун	Тн	114500	57133	66.5	45757	53,3
2.	Омихта ем	Тн	40700	29950	73.6	26167	64,3
3.	Нон	Тн	2495	939	37,6	1097	44,0
4.	Макарон	Тн	3610	673	17,6	422	11,7
жами							

1.4. Корхонанинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида маълумот

Корхонанинг ташкилий тузилмаси (схема)

Хозирги кунга келиб жамиятда доимий ишловчилар гуруҳига кўра 374 киши улардан :

№	гуруҳлар	Микдори
1.	Рахбар ва булим бошлиқлари	6
2.	Мутахассислар	3
3	Хизмат кўрсатувчи ходимлар	118
4	Техник ходимлар	41
5	Асосий (ишлаб чиқариш) ходимлари	180

Маъмурий бошқарув ходимлари

Бизнес режада кўрсатиб ўтилган кўрсаткичларни бажарилишида бошқарув ва мутахассис кадрлар категорияси моддий техника ресурсларидан оқилона ва тўғри фойдаланиш, маҳсулот ишлаб чиқариш ва бошқа хизматларни тўғри ташкил қилиш. Бухгалтерия хисоботини тўғри юритиш, сарф харажатларнинг меъёр кўрсаткичларидан ортиб кетишига йўл қўймасликни назорат қилиш, меҳнатни

тўғри ташкил этиш, молиявий, иктисодий, маркетинг ва бошқа мониторинг хизматларини бошқариб боради.

Акциядорлик жамиятининг бошқарув органлари: Акциядорларнинг умумий йиғилиши, кузатув кенгаши, ижро органи ҳисобланади.

Бошқарув кенгашига - устав бўйича бошқарув раиси., ишлаб чиқариш бўйича директор ва молия ва сотув бўйича директор, бош ҳисобчи.

Корхона ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси (схема)

№.	Фамилияси ва исми шарифи	Иш лавозими
1	Аббос Усмонов	Бошқарув раиси
2	Ойбек Собиров	Ишлаб чиқариш бўйича директор
3	Ахрор Мамажонов	Молия ва сотув бўйича директор
4	Баходир Маматкулов	Бош бухгалтер

Корхона тизимига кирувчи ташкилотлар рўйхати:
(инвестициялари, юридик шахс мақомига эга бўлмаган тузилмалар, филиаллар)

Т/р	Фамилияси ва исми шарифи	Иш жойи, лавозими
1	Мирзоалиев Элёр Сафар ўғли	“Ўздонмахсулот” АК Стратегия бўлими бошлиғи
2	Исломов Шўхрат Қадирович	“Ўздонмахсулот” АК инвестиция ва янги технологияларни жорий этиш бошқармаси етакчи мутахассиси
3	Меликов Убайдулло	“Ўздонмахсулот” АК етакчи мутахассиси
4	Рахматов Баходир Норқобулович	“Ўздонмахсулот” АК бошқарув раис ёрдамчиси
5	Игамкулов Азиз Абдурасулович	“Ўздонмахсулот” АК АТ етакчи мутахассиси

6	Тураджанов Саидахмад Анварович	“Ўздонмахсулот” АК Стратегик режалаштириш бошқармаси бош иқтисодчиси
7	Отабеков Носиржон Курбонович	“Кўкон дон махсулотлари” АЖ акциядори

1.5. Кадрлар сиёсати, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона бошқарув ва ижроия органи аъзолари тўғрисида маълумот, ижтимоий ҳимоя

Ушбу бўлимда корхона ва унинг тизимидаги ташкилотларда кадрлар сиёсати қай тарзда йўлга қўйилгани кўрсатилади. Жумладан:

корхонадаги жами штат бирликлари;
иш ўрни;
ходимлар сони-637;
уларнинг малакаси тўғрисида маълумотлар;
ишлаб чиқаришда бевосита банд бўлган ишчи-хизматчилар, бошқарувдаги ходимлар, техник ходимлар сони;
ходимларни ишга қабул қилиш тартиби;
малака талаблари;
ходимлар малакасини ошириш чора-тадбирлари, унга сарфланган маблағлар;
тор доирадаги мутахассислар, алоҳида ютуқларга эришган ходимлар тўғрисида маълумот;
ишчи-хизматчиларнинг ўртача сони ва улар сонининг сўнгги йилларда ўзгариши;
кадрлар қўнимсизлиги.

Бундан ташқари, ходимларни ижтимоий қўллаб-қувватлашга қаратилган ишлар, соғлиғини тиклаш, (ижтимоий пакет) ва бошқалар.

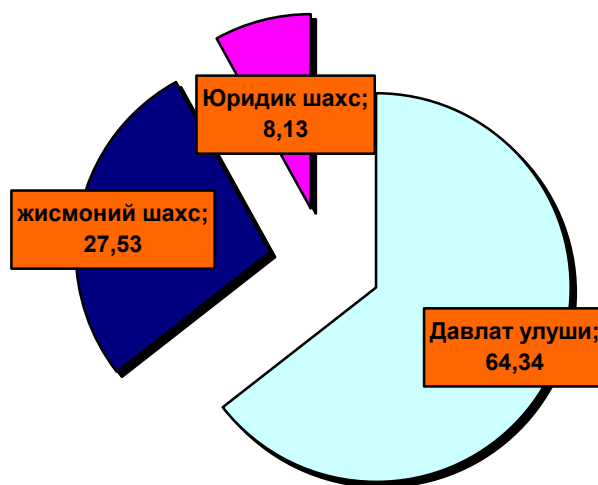
Шунингдек, ушбу бўлимда корхонанинг бошқарув органлари тўғрисида батафсил маълумот келтирилиши лозим. Жамият Кузатув кенгаши ва ижроия органининг малакаси, салоҳияти, уларнинг меҳнат фаолияти тўғрисида қисқача маълумот кўрсатилиши лозим.

№	ФИШ	Ловозими (иш жойи), фаолият кўрсатиш даври	Корхонадаги улуши
I. Акциядорлар (иштирокчи, мулкдор)			
1.	Мирзоалиев Элёр Сафар ўғли	кузатув кенгаши раиси	Акциядорлар: ▪ Йирик акциядорлар – 64.34% (843436 дона акция) ▪ Юридик шахслар – 8.13% (110122 дона акция) ▪ Жисмоний шахслар – 27.53% (357276 дона акция)
II. Кузатув кенгаши аъзолари			
2.		“Ўздонмахсулот” АК Стратегия бўлими	

	Мирзоалиев Элёр Сафар ўғли.	бошлиғи кузатув кенгаши раиси.(2020 йилдан)	
3.	Исломов Шўхрат Қадирович	“Ўздонмахсулот” АК инвестиция ва янги технологияларни жорий этиш бошқармаси етакчи мутахассиси кузатув кенгаши аъзоси.(2020 йилдан)	
4.	Меликов Убайдулло	“Ўздонмахсулот” АК етакчи мутахассиси кузатув кенгаши аъзоси.(2022 йилдан)	
5.	Рахматов Баходир Норқобулович	“Ўздонмахсулот” АК бошқарув раис ёрдамчиси кузатув кенгаши аъзоси.(2020 йилдан)	
6.	Игамкулов Азиз Абдурасулович	“Ўздонмахсулот” АК АТ етакчи мутахассиси кузатув кенгаши аъзоси.(2020 йилдан)	
7.	Тураджанов Саидахмад Анварович	“Ўздонмахсулот” АК Стратегик режалаштириш бошқармаси бош иқтисодчиси кузатув кенгаши аъзоси.(2020 йилдан)	
8.	Отабеков Носиржон Қурбонович	“Қўқон дон махсулотлари” АЖ акциядори	
III. Ижроия органи			
9.	Усмонов Аббос Анварович	Бошқарув раиси (Бош директор, директор), (2020 йилдан)	
10.	Собиров Ойбек Акрамович	Бошқарув раисининг ишчилаб чиқариш масалалари бўйича биринчи ўринбосари (2020 йилда)	

11.	Мамажонов Сотволдиевич	Ахрор	Бошқарув раисининг молия масалалари бўйича ўринбосари (2017 йилда)	
-----	---------------------------	-------	--	--

“Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамиятининг акциялар эмиссияси Фаргона вилояти Кимматли коғозлар бозорининг фаолиятини назорат қилиш бўлимида 2015 йил 22 январ куни № А 2015-2 ракам билан руйхатга олинди Эмиссия рисоласига кура “Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамияти 917562,8 минг сумлик Низом жамғармасига эга ва у 1307102 дон оддий номи 3702 дон имтёзли ёзилган акцияга бўлинган. ҳар бир акциянинг номинал қиймати 700 сум. Жамиятнинг мулкида Давлат улуши 64,34 фоиз , юридик шахс 8,13- фоизни, Жисмоний шахс 27,53-фоизни ташкил қилади.



1.6 Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумладан халқаро бозордаги мавқеи

Корхонада ишлаб чиқарилган маҳсулотлар ички бозорга мўлжалланган бўлиб, Наманган вилояти аҳолиси ҳамда нон ва нон маҳсулотлари ишлаб чиқарувчи корхоналарга ўзимизда ишлаб чиқарилган ун маҳсулоти билан таъминлашга хизмат қилади. Ишлаб чиқарилган маҳсулотларимизга етарли даражада харидорлар мавжуд ва тўлиқ қамровда сотиб олинишига талаб етарлидир. Халқаро бозорда экспорт қилинмайди.

1.7 Корхонада жорий этилган сифатни бошқариш тизими

Жамият томонидан сифат масаласига жуда катта эътибор берилиб ҳар куни ишлаб чиқариш лабораторияси томонидан маҳсулот сифати таҳлилдан ўтказилади.

“Қўқон дон маҳсулотлари” акциядорлик жамияти чиқариладиган барча маҳсулотларга Давлат Стандарт Кумитаси томонида ДАВЛАТ СИФАТ МУВОФИҚЛИ СЕРТИФИКАТИ берилган Корхонада бошқарув тизими менежменти жорий этилиб, ISO 9001 сертификати олинган. ISO 50001 халқаро стандартига мувофиқ энергия менежменти ва ISO 22000 халқаро стандартига мувофиқ озиқ-овқат маҳсулотлари

хавфсизлиги менежменти тизимларини жорий этилган.

II. Корхонани ислоҳ қилиш

2.1 Истиқболли ривожланиш, стратегия;

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28-майдаги ПҚ-262-сонли **“Ғаллани етиштириш ва сотишда бозор тамойилини жорий этишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”**ги ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2022 йил 30-майдаги 284-сонли **“2022 йил ҳосилидан буғдойни харид қилиш ва сотишда бозор тамойилларини кенг жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”**ги Қарорлари ижросини таъминлаш борасида. яъни қишлоқ хўжалигида, асосан ғалла харид қилишда Давлат буюртмасини тўлиқ бекор қилиш ва тўлиқ бозор механизмларига ўтиш, қишлоқ хўжалик корхоналари томонидан етиштирилган дон маҳсулотларини 2022 йил 01-июлидан бошлаб, тўлиқ Республика товар хом-ашё биржаси савдолари орқали харид қилиш тартиби жорий қилганлиги сабабли, ун ва омихта ем маҳсулотлари ишлаб чиқариш ҳажми эркин биржа савдолари орқали сотилган ҳажмлар даражасида амалга оширилади. Жамиятнинг асосий ишлаб чиқариш маҳсулотларидан - ун маҳсулотлари ўзининг салмоғи бўйича биринчи ўринда туради. Корхонадаги тегирмонининг мавжуд ишлаб чиқариш қуввати бир суткада **350** тонна буғдойни қайта ишлашга мўлжалланган. Тегирмон **2022** йилда Туркия давлатининг замонавий **“Alapala”** технологик дастгоҳлари билан тўлиқ реконструкция ва модернизация қилинган. Тегирмон биринчи навли, витамин-минерал қўшимча билан бойитилган ун маҳсулоти ишлаб чиқаришга ихтисослаштирилган. Ишлаб чиқарилган ун маҳсулотлари истеъмолчиларга 45 ҳамда 50 ҳамда 25 килограмли полипропилен қопларда қадоқланган ҳолда етказиб берилмоқда

2.2 Ислоҳ қилиш мақсади ва босқичлари;

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 28-январдаги ПҚ-106-сонли **“Қишлоқ хўжалиги экинлари уруғчилигини янада ривожлантириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”**ги; Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 15-ноябридаги ПҚ-10-сонли **“Ғаллани етиштириш ва сотишда бозор тамойилини жорий этишнинг қўшимча чора-тадбирлари тўғрисида”**ги ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18-мартдаги ПҚ-168-сонли **“Иқтисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”**ги Қарорларида қишлоқ хўжалиги ва озиқ-овқат тармоғининг рақобатбардошлигини оширишга қаратилган ислохотларни янги босқичга олиб чиқиш, ички бозорда нархлар барқарорлигини таъминлаш, ғалланинг керакли бўлган ҳажмидан ташқари давлат харидларидан тўлиқ воз кечиш

ҳисобига инвестициявий жозибадорликни ошириш, ғалла донини биржа савдоларида чекловларсиз сотишга имкон яратиш мақсадида 2021-2022 йилларда “Ўздонмахсулот” АК тизимидаги дон корхоналарини ғаллачилик кластери ташкил этиш таклифини билдирган тадбиркорлик субъектларига сотиш учун баҳолаш ва фаолият йўналишини ўзгартирмаслик шартида очик савдоларга қўйиш; “Ўздонмахсулот” АК тизимидаги дон корхоналарига тегишли 20 та уруғлик дон тайёрлаш цехларини ушбу корхоналарнинг солиқ ва Жамғарма олдигаги қарздорлигини (улар бўйича ҳисобланган пенялар, шунингдек, объектни ўтказиш натижасида юзага келадиган солиқларни ҳам инобатга олган ҳолда) объектнинг баҳоланган қиймати миқдorigа камайтириш ҳисобига Уруғчиликни ривожлантириш марказига бериш ва тўлиқ модернизация қилиш белгиланган. Юқорида кўрсатилган Қарорлар талабларига асосан, “Қўқон дон махсулотлари” АЖга қарашли барча объектлар, бино ва иншоотлар, асосий воситалар, товар моддий қийматликларни Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини Бошқариш агентлиги томонидан баҳолаш ва оммавий биржа савдолариги чиқариш бўйича амалий ишлар олиб борилмоқда.

2.3 Ислоҳ қилишнинг 2023 йил учун режаси

III. Бозор ва маркетинг режаси

3.1. Бозор таҳлили

Корхона махсулотлари (хизматлари)нинг асосий бозори тўғрисида маълумотлар, бозордаги талаб, бозорда кетиши мумкин бўлган махсулотнинг максимал ҳажми ва бозорни кенгайтириш бўйича истикболдаги режалар тўғрисидаги маълумотлар келтирилади. Бунда, махсулот (хизмат)лар кесимида бозордаги нархлар, уларнинг ўсиш ва пасайиш прогнозлари тўғрисидаги маълумотларни кўрсатиш талаб этилади.

Махсулот (хизмат)ларнинг сотиш тартиби ва махсулот бозори билан боғлиқ бошқа маълумотлар кўрсатилиши лозим.

3.2. Махсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Ишлаб чиқарилган махсулот (хизмат)ларнинг асосий истеъмолчилари, уларнинг таркиби ва гуруҳлари тўғрисида маълумотларни гуруҳлаш. Бунда:

- асосий истеъмолчилар таркиби, уларнинг салоҳияти;
- йирик истеъмолчилар талаби;
- охирги истеъмолчи ким экани ва ҳ.к.

3.3. Рақобат

Корхонанинг рақобатчилари (республика ичида ва ташқарисида) тўғрисида,

уларнинг сони, ишлаб чиқариш ҳажми, маҳсулотлари нархи, бозордаги улуши, уларнинг маҳсулотлари билан корхона маҳсулоти ўртасидаги фарқ, устунлик томонлари ва бозордаги рақобат билан боғлиқ бошқа маълумотлар кўрсатилади.

3.4. Маркетинг режаси

3. Жамият маркетинг хизмати доимий равишда ички бозорни мониторинг қилиб, ишлаб чиқарилаётган маҳсулот миқдори, сифати ва турларини истеъмолчилар талабига мос келишини таҳлил қилиб боради.
4. Ҳозирги бозор иқтисодиётида ҳар бир корхонанинг таниқли номи(бренди) бўлгани каби бизнинг корхонамиз 2022 йил 1 ноябрдан бошлаб янгича дизайнли қопда “Олтин Ўрда ” номи ун маҳсулотлари ишлаб чиқарилиб, биржа савдоларига орқали сотилиши йўлга қўйилди. Ушбу маҳсулот ижтимоий тармоқларда ҳамда корхонанинг ўз сайтида реклама сифатида жойлаштириб борилмоқда.
5. «Қўқондонмаҳсулотлари» акциядорлик жамиятида ишлаб чиқарадиган маҳсулотларга нарх белгилашда ҳақиқий харажатлар таҳлил қилиниб, ун маҳсулотлари, омухта ем, уруғлик буғдой маҳсулотларининг таннархи режалаштирилган калькуляция асосида амалга оширилади. Бунда келгуси даврлардаги кўзда тутилган харжатлар ҳам инобатга олиниб, нархлар белгилаб борилади.

IV. SWOT-таҳлили

Жамият фаолияти самарадорлиги нафакат ички имконият ва бор ресурслардан оқилона фойдаланишни, балки ташки муҳит омиллар таъсирини ҳам инобатга олиши керак.

Бозор иқтисодиёти ривожланган сари Жамиятлар кутилмаган вазиятлардан чикиб кетиш, фойдалиликни йукотмаслик ва рақобатга бардош бериш учун бизнеснинг ташки муҳитини яхши урганиши керак. Чарльз Дарвиннинг эволюция назарияси асосида ҳар бир ташкилот узининг муҳитига мослашиши зарурдир.

Агарда ташкилот атроф муҳитдаги бўлаётган узгаришларга мослаша олмаса, унда ташкилот рақобатчилар томонидан сиқиб чиқарилади ёки инкирозга учраши мумкин. Маълумки, ресурслар чегараланганлиги туфайли ташки муҳитдан хохлаганча ва хохлаган муддатда етарли даражада ресурс олинмаслиги мумкин. Шу сабабдан ташкилот фаолиятини белгилагандан олдинроқ стратегик масалаларни ҳал этишни назарда тутиш керак. бунинг учун раҳбарлар ташкилотнинг узини билишидан ташқари ташки муҳитдаги бўлаётган узгаришларни ҳам кузатиб юриши керак.

Кутилмаган вазиятларни ташкилот фаолияти ва унинг самарадорлигига акс таъсирини пасайтириш учун ташки муҳитни кузатиб туриш тизими ишлаб чиқилиши зарурдир. Ушбу тизимнинг асосий мақсади махсус назоратларни олиб бориш натижасида ташкилотга таъсир курсатувчи омилларни акс таъсирини

камайтириш ва уларни олдини олиш, рақобатчилардан уз иш стратегияси ишлаб чиқишдан иборат. Махсус кузатишларни олиб бориши турли услублар билан олиб борилади. Улардан энг ривожлангани куйидагилардан иборат :

- ❖ китоблар, журнал ва бошқа босма ахборот воситаларидаги материалларни таҳлил этиш;
- ❖ касбий анжуманларда катнашиш ;
- ❖ Жамият фаолиятини ташкил этиш, тажрибасини урганиш ва таҳлил этиш;
- ❖ ташкилот ходимлари фиркларини урганиш;
- ❖ ички ташкилий мажлис, йиғилиш муҳокама қилишни ташкил этиш.

Албатта, микромухит таҳлил этиш тизими самара бериши юқори раҳбариятнинг куллаб қувватлашга ҳамда ички мухитдаги олиб борилаётган тадбирлар билан узвий боғлиқликда бўлгандагина булади. Шу сабабдан ташкилотнинг кучли ва заиф томонларини чуқур билган ҳолда ташки мухитдаги бўлаётган узгариш тенденцияларига мувофиқлаштириш керак.

Жамиятнинг кучли томонлари куйидагилардан иборат: маҳсулот ишлаб чиқариш учун барча коммуникация (электр тармоқлари, газ тармоқлари, сув, сув оқава, ва бошқа тармоқлар)га уланган. Темир йўллари, автомобил йўллари мавжуд. Ҳом ашени тушуриш учун темир йўли ва автомобил транспорти орқали қабул қилиш имконияти мавжуд.

Жамиятнинг кучсиз томони, рақобатчи ишлаб чиқарувчиларда ишчи кучи жуда кам бўлиб, оптималлашган, ҳудудни сақлаш харажатлари (мол мулк солиғи, ер солиғи) тўловлари жуда кам, маҳсулот таннархи арзонлашиши сабабли биздан устунликлари мавжуд. Биржада ҳам ашёни харид қилиш орқали устун мавқейга эга.

V.Энергоресурслар таъминоти ва уларнинг сарфи

2023-йил Энергияни тежаш корхонанинг иқтисодий ривожланиши учун энг муҳим устувор юналишларидан биридир. Бугунги кунда электр энергияга бўлган талаб юқори ва электрэнергия самарадорлигининг пастлиги корхона ривожига жиддий тусиқ ҳисобланади. Кўрилаётган чора-тадбирлар корхонанинг электр энергия сарфини сезиларли тарзда камайтирилишига эришилмоқда.

№	Мухандислик коммуникация тармоқларининг мавжудлиги ва таъминланганлиги	
1	Трансформатор подстанцияси	Мавжуд

2	Газ таъминоти		Таъминланган
3	Сув ва канализация тармоги		Уланган
№	Ишлаб чиқариш учун талаб этиладиган ресурсларга бўлган эҳтиёжнинг кутилиши		
	Ресурс номи	2022 йил	2023 йил
1	Электр энергияси	8069,5 минг кВт/соат	7200,0 минг кВт/соат
2	Табиий газ	155 минг куб/метр	102,6 минг куб/метр
3	Ичимлик суви	275 минг куб/метр	245 минг куб/метр

2023 йилда корхона электр энергия сарфини камайтириш бўйича бир қатор чора тадбирлар ишлаб чиқилган бўлиб, улар қуйидагилардан иборат:

- Корхонанинг ун ишлаб чиқарувчи тегирмон цехи бир ойда 4783 тонна ун ишлаб чиқариш қувватига эга, бир ойда ишлаб чиқариш ўртача 3500 – 4000 тонна унни ташкил қилишини инобатга олиб тегирмоннинг ойлик иш кунларини 2 кунга қисқартириш ҳисобига 195.0 минг кВт.соат электр энергия иқтисод қилиш;
- Жамиятда мавжуд реактив компенсация қурилмаларини реконструкция қилиш эвазига 49491 кВт электр энергия иқтисод қилиш;
- Омукта ём цехидаги эл. мотор қуввати 75кВт бўлган юқори босим винтелятор ўрнига 37 кВт ўрта босим винтеляторга алмаштириш эвазига 59600 кВт электр энергия иқтисод қилиш;

Корхонада 2021 йил «ENERGOTEJASH» ХК ходимлари тамонидан чуқур таҳлиллар асосида энергоаудит ўтказилган. Энергоаудит натижасида маҳсулот ишлаб чиқариш учун электр энергия нормалари белгилаб берилган.

“Қўқон дон маҳсулотлари” АЖ бир тонна ишлаб чиқарилган маҳсулотга сарф этилган электр энергия

№	Ишлаб чиқарилган маҳсулот бирлиги	Сарф этилган энергия
---	-----------------------------------	----------------------

	Махсулот номи	(тн)	миқдори (кВт)
1	ун тегирмон	1	88,0
2	Омихта ем	1	20,0
3	Элеватор	1	5.4

VI. Кўрсаткичлар

6.1. Ишлаб чиқариш режаси

6.1.1. Хомашё захираси

Дон – жамият учун асосий хом-ашё деб ҳисобланади. Фермер хўжаликлари томонидан етиштирилган дон – Жамғарма ҳисобига жамият элеваторига ҳамда шаҳобчаларга қабул қилиниб, биржа савдолари орқали жамғармадан сотиб олинади ва хом-ашё захираси яратилади. Жамият «Ўздонмахсулот» АК томонидан берилган режа ҳамда ун махсулотига бўлган талабга қараб ун ишлаб чиқаради. Қолган хом-ашёлар шартномалар асосида ишлаб чиқариш заруриятига асосан келтирилади.

Корхона ғалла донини вилоятимизнинг 6 та тумани 14та класстерларидан қабул қилиб олади. 2023 йилда ғалла класстерлари ҳамда фермер хўжаликлари билан жамғарма ҳисоби учун 114 950 тонна, биржа савдолари орқали сотиладиган ғалла учун 14500 тонна жами 129 450 тонна ғалла қабул қилинади.

№	Туман номи	Қабул қилинадиган дон миқдори (тн.)	Шу жумладан			
			Жамғарма ҳисоби учун қабул қилинадиган дон (тн)	шундан		Биржа савдолари орқали сотиладиган дон (тн)
				Товар дон	Уруғлик	
1	Бешариқ туман	26 600	23600	21500	2100	3000
2	Бувайда туман	20 750	18750	17150	1600	2000
3	Данғара тумани	24 900	21900	20300	1600	3000
4	Ўзбекистон тумани	16 650	15150	14050	1100	1500
5	Учкуприк тумани	21 100	18100	16500	1600	3000

6	Фурқат туман	19 450	17450	15950	1500	2000
х	Жами	129 450	114950	105450	9500	14 500

3. 2023 йилда маҳсулот ишлаб чиқариш учун зарур хом ашёлар

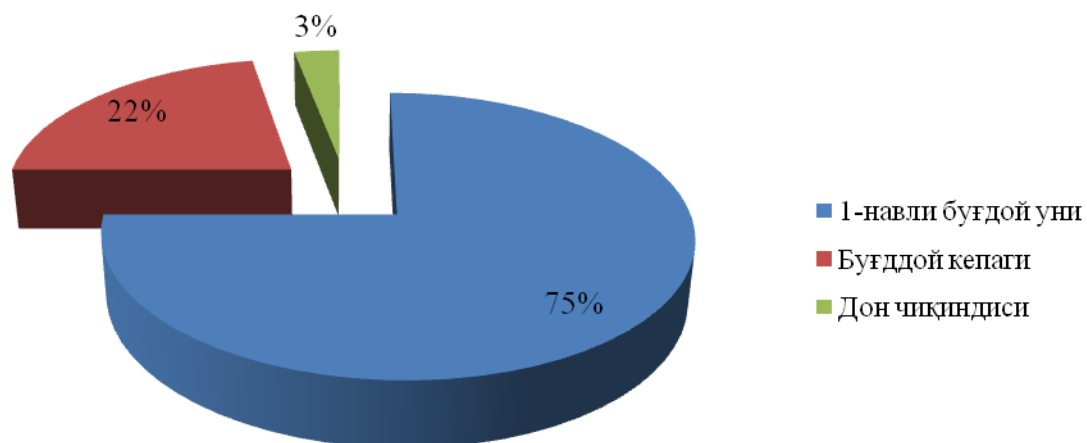
№	Харажатлар номи	Чораклар бўйича, тонна				2023 йилда, тонна	Суммаси, минг сўм
		1 чорак	2 чорак	3 чорак	4 чорак		
1.Ун ишлаб чиқариш хом ашё харажатлари							
1.	Бугдой	12600	12600	12600	12600	50400	140510526
2.Омихта ем ишлаб чиқариш харажатлари.							
1.	Бугдой чикинди 85%	840	840	840	840	3360	7425600
2.	70% бугдой чикинди	360	360	360	360	1440	2630880
3.	50% бугдой чикинди	724	724	724	724	2896	3776384
4.	Арпа	120	120	120	120	480	507360
5.	Охак тош	100	100	100	100	400	10435
6.	Дон аралашмаси	60	60	60	60	240	612000
7.	Кепак	2898	2898	2898	2898	2898	16228800
	Жами:	5102	5102	5102	5102	20408	31191459

6.1.1. Тайёр маҳсулотнинг асосий тавсифлари

Жамиятда асосан 3 хил навли ун маҳсулоти, (олий, 1 нав, 2 нав,) омехта ем хамда уруглик дон маҳсулотлари ишлаб чиқарилади.

Жамият бугунги кунда бугдойни қайта ишлаб, хар бир тонна бугдойни қайта ишлаш натижасида қуйидаги мутаносибликда маҳсулотлар ишлаб чиқарилади:

БИР ТОННА БУҒДОЙНИ ҚАЙТА ИШЛАШ НАТИЖАСИДА ЧИҚАДИГАН МАХСУЛОТЛАР



Юқоридаги жадвал маълумотларидан кўриш мумкинки, жамият ҳар бир тонна буғдойни қайта ишлаш натижасида 75% қисми 1-навли буғдой уни, 22% қисми буғдой кепаги ва 3% қисми дон чиқиндиси олинади.

Жамиятда барча ишлаб чиқариш чараёнлари автоматлаштирилган техника ҳамда компютерлаштирилган механизмларда амалга оширилади. Жамиятнинг ишлаб чиқариш дастгохларининг сони, техник параметрлари ва корхона ишлаб чиқариш қуввати ҳамда маҳсулотга бўлган талабдан келиб чиқиб, суткасига ўртача 240 тонна буғдойни қайта ишлаш қувватига эга.

Ун ишлаб чиқариш учун маҳаллий буғдой хом - ашё сифатида ишлатилади. Ушбу маҳсулотни ишлаб чиқарилиши 1910 йилда йўлга қўйилган. Бугунги кунда ишлаб чиқариш ҳажми бир ойда 3 000 - 3500 тоннани ташкил этади. Ишлаб чиқарилаётган уннинг сифати (органолептик таркиби, намлиги, майдалаш ҳажми, кул таркиби) техник шартларига мувофиқ амалга оширилади. Тегирмон цехи маҳаллий юмшоқ буғдой навини қайта ишлашга мўлжалланган.

Унни қадоқлаш, маркалаш, транспортда ташиш ва сақлашга O`zDSt 1104:2015 техник талабларига асосан амалга оширилади. Тайёр маҳсулот бир марталик полиэтилен қоқларига қадоқланади.

Омихта ем хом-ашёсининг танқислиги туфайли асосан аралашма озуқа ишлаб чиқарилади. Омихта ем таркибига: кепак, донли хом - ашё (бўғдой, маккажўхори, арпа, дон чиқиндиси), минерал хом ашё (оҳактош уни), оксил маҳсулотлари (пахта кунжараси). Барча озуқа аралашмалари таркиби кирувчи компонентлар ГОСТ ва техник шартлар билан тартибга солинган.

Омихта ем маҳсулотининг сифати амалдаги О`zDSt 3240:2017 техник шартлари бўйича тартибга солинган.

6.1.2. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати

Ушбу бўлимда жорий йилдаги (кутилаётган) ва ўтган йилдаги ишлаб чиқариш қувватлари ва ишлаб чиқариш ҳажми тўғрисидаги маълумот кўрсатилади, кейинги йил режасини тузишда ҳисобга олинган кўрсаткичлар (ҳисоб-китоблар) ва уларнинг асослари тушунтирилади.

**“Қўқон дон маҳсулотлари”АЖнинг 2023 йил учун ишлаб чиқариш қувватидан фойдаланиш
РЕЖАСИ**

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиг и	Лойиха қуввати	Қувватдан фойдаланиш				Режа		Шундан				Ўсиш/ камайи ш,%
				2021 й.	%	2022 й.	%	2023й .	%	1-чорак	2- чорак	3-чорак	4-чорак	
I. Корхона бўйича														
1.	Ун	тонна	85875	57133	66,5	43000	50,1	37800	70	9450	9450	9450	9450	70
2.	Омухта ем	тонна	40700	29950	73,4	23067	56,7	16000	80	4000	4000	4000	4000	80
3	Уруғлик буғидой	тонна	12998	12998	100,0	12486	100,0	9500	100,0	0	0	9500	0	100,0
Жами		Х	139573	100081	71.7	78 553	78,4	63 300	80,5	13450	13450	22950	13450	80,5

6.1.3. Ишлаб чиқариш ва сотиш режаси

**“Қўқон дон маҳсулотлари”АЖнинг 2023 йил учун ишлаб чиқариш
РЕЖАСИ***

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	Ўлчов бирлиги	2021й. (факт)	2022й. 9-ойлик (факт)	2022й.		2023й. (режа)	Ўсиш, %	Жумладан			
					Режа	кутилаё тган			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
I. Корхона бўйича												
1.	Ун	тонна	57133	34336	54000	43000	37800	70	9450	9450	9450	9450
2.	Омухта ем	тонна	29950	18767	20000	23067	16000	80	4000	4000	4000	4000
3.	Уруғлик буғидой	тонна	12998	12486	12486	12486	9500	100,0			9500	
жами			100 081	65 589	86 486	78 553	63 300	73,1	13 450	13 450	22 950	13450

*) Ишлаб чиқариш кўрсаткичлари режасини белгилашда ҳар бир маҳсулот (хизмат) кесимида режани белгилашда инобатга олинган омиллар тўғрисида батафсил маълумот ва ҳисоб-китоблар, шу жумладан, ўтган йилнинг мос даврига нисбатан ўсиш

суръатларининг асослангани алоҳида ёритилиши керак. Бунда маҳсулот (хизмат)лар ишлаб чиқариш ҳажмининг ўтган йилга нисбатан ўсиш суръати камида 20-25 фоиз бўлиши лозим.

**“Қўқон дон маҳсулотлари”АЖнинг 2023 йил учун маҳсулот (хизмат)лар сотиш
РЕЖАСИ****

минг.сўм

№	Кўрсаткичлар, бажариладиган ишлар, маҳсулот номи	2021й. (факт)	2022й. 9 ойлик (факт)	2022й.		2023й. (режа)	Ўси ш, %	Жами тушум даги улуши	Шу жумладан			
				режа	Кутилаёт ган				1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
I. Корхона бўйича												
	Жами соф тушум (эгри солиқларсиз)	248248299	230139324	186775000	22312118	319075155	58	100%	7976878 9	7976878 9	7976878 9	7976878 9
шу жумладан, маҳсулот тури бўйича												
1.	Ун	134998374	104104244	111631984	159880960	177660000	62	100%	4441500 0	4441500 0	4441500 0	4441500 0
2.	Омихта-ем	42646501	29759247	29872325	3966140	32000000	93	100%	8000000	8000000	8000000	8000000
3.	Кепак	13977600	10189100	14658125	2365018	14576500	99	100%	364125	364125	364125	364125
4.	Уруглик дон	47560038	81217330	81217330	0	87963655	92	100%	0	0	8796365 5	0
5	Соя ва кунгабоқар уруғлик (фермерларга)	6065786	4875000	4875000	0	6875000	70	100%	0	0	6875000	0
II. Корхона тизимидаги ташкилотлар билан бирга (йиғма)												
	Жами соф тушум (эгри солиқларсиз)	3167560	2799665	30612566	1045116	41411821	73,9	100%	1035295 5	1035295 5	1035295 5	1035295 5
шу жумладан, маҳсулот тури бўйича												
1.	Нон маҳсулот	1061070	1507305	10736556	533024	15736556	68,2	100%	3934139	3934139	3934139	3934139
2.	Макарон	2106490	1292360	19876010	512092	25675265	77,4	100%	6418816	6418816	6418816	6418816

**) Корхона маҳсулотларининг (хизматларининг) сотиш ва сотишдан тумум режасида, жами тушум миқдори, асосий тушум

қайси маҳсулотлар ҳиссасига тўғри келиши, ҳар бир маҳсулот кесимида тушум миқдори, уларнинг гуруҳланиши, ўтган йилларга нисбатан ўсиш/камаيш даражаси каби ҳисоб-китоблар ёритилиши керак. Бунда битта бирлик маҳсулотнинг сотиш нархи, нархларни белгилаша инобатга олинган омилар (биржадаги ўртача нарх, прогноз) тушунтирилиши лозим.

Шунингдек, йил бошига тайёр маҳсулот қолдиқлари, суммаси тўғрисидаги маълумотлар алоҳида кўрсатилиши лозим.

6.2.1 Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети)

Корхонанинг 2021 йилда кутилаётган асосий молиявий кўрсаткичлари, шу жумладан, даромадлар ва харажатлар режаси ёритилади. Жами олинган даромадлар, харажатлар, маҳсулот таннархи, даромадларнинг асосий қисмини қайси маҳсулот ташкил этиши, асосий харажатлар таркиби тўғрисидаги маълумотлар кўрсатилиши лозим.

“Қўкон дон маҳсулотлари”АЖ нинг 2023 йил учун молиявий-иқтисодий сметаси (бюджети) РЕЖАСИ

минг.сўм

		2021 йил факт		2022 йил факт		2023 йил режа	
№	Курсаткичлар	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ
1	Маҳсулот сотишдан тушган тушум	284741802		240803232		268 232 311	
2	Кушимча киймат солиги						40 234 847
3	Савдодан тушган соф тушум					268 232 311	
4	Сотилган маҳсулотларнинг и\ч таннархи		248647036		223474742		238 726 756

5	Сотишдан тушган ялпи молиявий натижа	36094766		17328490		29 505 555	
6	Давр харажатлари		25320520		16035718		14 639 774
7	Сотиш харажатлари		348073		314270		1065730
8	Маъмурий харажатлари		3898787		2279693		2250120
9	Бошка операцион харажатлар		21073660		13441755		11323924
10	Асосий фаолиятнинг бошка даромад ва харажатлар						
11	Асосий и\ч фаолиятнинг молиявий натижаси	10774246		8152589		14 865 781	
12	Бошка олинган фойда ва зарарлар	3768319	308325	3276561	968115		
13	Молиявий фаолият буйича бошка даромад ва харажат.	32643931	4890852	32643931			1 649 500
14	Умумий фаолиятнинг молиявий натижаси	9132046		10407077		13 216 281	

15	Фавкуллодаги фойда ва зарарлар						
16	Солик тулангунга кадар умумий молиявий натижа	9132046		10407077		13 216 281	
17	Фойда солиги		2475059		1870304		1 982 442
18	Бошка солик ва ажратмалар						
19	Хисобот давридаги соф фойда.	6656987		8536773		11233838	
20	Кузда тутилаётган дивиденд					8424379	

2023 йил молиявий режасининг чораклари бўйича қуйидаги жадвалда кўрсатилган:

		1 чорак		2 чорак		3 чорак		4 чорак	
№	Курсаткичлар	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ	ДАРОМАД	ХАРАЖАТ
1	Махсулот сотишдан тушган тушум	66 105 252		66 105 252		66 105 252		66 105 252	
2	Кушимча киймат солиги								
3	Савдодан тушган соф тушум	66 105 252		66 105 252		66 105 252		66 105 252	
4	Сотилган махсулотларнинг и\ч таннари		58 833 674		58 833 674		58 833 674		58 833 674
5	Сотишдан тушган ялпи молиявий натижа	7 271 578		7 271 578		7 271 578		7 271 578	
6	Давр харажатлари		3 659 944		3 659 944		3 659 944		3 659 944
7	Сотиш харажатлари		266 433		266 433		266 433		266 433
8	Маъмурий харажатлари		562 530		562 530		562 530		562 530
9	Бошқа операцион харажатлар		2 830 981		2 830 981		2 830 981		2 830 981
10	Асосий фаолиятининг бошқа даромад ва харажатлар		0		0				

11	Асосий и\ч фаолиятнинг молиявий натижаси	3 611 634		3 611 634		3 611 634		3 611 634	
12	Бошка олинган фойда ва зарарлар								
13	Молиявий фаолият буйича бошка даромад ва харажат.		315 000		315 000		524 650		494 850
14	Умумий фаолиятнинг молиявий натижаси	5 333 513		5 333 513		5 333 513		5 333 513	
15	Фавкулуддаги фойда ва зарарлар								
16	Солик тулангунга кадар умумий молиявий натижа	5 333 513		5 333 513		5 333 513		5 333 513	
17	Фойда солиги		800 027		800 027		800 027		800 027
18	Бошка солик ва ажратмалар								
19	Хисобот давридаги соф фойда.	2 808 460		2 808 460		2 808 460		2 808 460	
20	Кузда тутилаётган дивиденд							8424379	
21	Рентабеллик даражаси	0,51		0,25		2,47		2,04	

Соф фойдани тақсимаш

минг.сўм

№	Йўналишлар	Улуш, %	2021й. якуни	2022й. якуни (кутилаётган)	2023й. якуни (режа)	шу жумладан,			
						1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
	Соф фойда	100%	6 656 987	10 536 997					
1.	Дивиденд учун жами, <i>шу жумладан</i>	75%	4 992 740	7 902 748					
	имтиёзли акцияларга		14 100	22 319					
	оддий акцияларга, <i>шундан:</i>		4 978 640	7 880 426					
	давлат улушига		3 212 449	5 084 835					
2.	Инновацион ривожлантириш фондига								
3.	Захира фондига		332849,3	526 849					
4.	Корхонани ривожлантириш учун	25%	1 331 397	2 634 249					
5.	Бошқа мақсадларга								

6.2.2 Харажатлар ва таннархни оптималлаштириш

2023 йил учун жамият харажат қисми қуйидагилардан иборат бўлади: давр харажатлари, яъни сотиш харажатлари, маъмурий харажатлар ва бошқа операцион харажатлар. Қуйида келтирилган харажатлар жамиятнинг ўсувчи даромад режасига мувофиқ режалаштирилган. Мос равишда йил давомида кучли форс-мажор оқибатлари натижасида қўзланган даромад олинмай қолса, Кузатув Кенгаши бизнес-режанинг даромад ва харажат қисмига ўзгартириш (корректур) киритади. Бунга реал

даромадларнинг камайиш даражасига мос равишда, эгилувчан режалаштириш тамойилларига мувофиқ харажат қисми ҳам қисқартириб борилади.

Ишлаб чиқариш таннархининг таркиби (шаклланиши)

№	Курсаткичлар	2022 йил 9 ой ҳақиқат	2023йил режа	1 чорак	2 чорак	3 чорак	4 чорак
		минг сум	минг сум	минг сум	минг сум	минг сум	минг сум
1	Хом-ашё ва материаллар	117769235	206325787	36375984	36375984	97156738	36417081
2	Харид қилинадиган барча турдаги ёқилги, электр энергия	287900	2746961	654519	654519	774874	663049
3	Ишлаб чиқариш тарзидаги иш ҳақи тулаш харажатлари	5689494	8121721	1948958	1948958	2274848	1948958
4	Ишлаб чиқаришга тегишли ижтимоий сугурта харажатлари	1216452	974606	233875	233875	272982	233875
5	Асосий воситалар ва ишлаб чиқариш амортизацияси	7870977	2832627	685380	685380	776487	685380
6	Транспорт харажатлари	1124587	1456600	242385	242385	729445	242385
7	Бошқа ишлаб чиқариш моддий харажатлари	411824	4319302	982678	982678	1368769	985178
8	Жорий таъмирлаш ва умумхўжалик харажатлари	1236365	1910450	460750	460750	528200	460750
	Жами ишлаб чиқариш харажатлари:	135606834	228688053	41584528	41584528	103882343	41636655
1.	Сотиш харажатлари	288902	85500	10260	10260	25650	39330

2.	Маъмурий харажатлар	2448909	3100000	310000	310000	1209000	1271000
3.	Бошқа муомала сарф харажатлари	16782875	13279500	1062360	1195155	7038135	3983850
	Жами давр харажатлари:	17520686	16465000	1382620	1515415	8272785	5294180
	Жами харажатлари:	153127520	245153053	42967148	43099943	112155128	46930835

[illegible]

6.2.3 Пул оқимлари прогнози

№	Кўрсаткич номи	2021й.		2022й. 9 ойлик (факт)		2022й. (кутилаётган)		2023й. (режа)	
		кирим	чиқим	кирим	чиқим	кирим	Чиқим	кирим	чиқим
1.	Хисобот даври бошига қолдиқ								
	Операцион фаолият								
2.	Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) сотишдан тушум	284741802		240803232					
3.	Материал, товар, иш ва хизматлар учун мол етказиб берувчиларга тўланган пул маблағлари		221416240		223474742				
4.	Иш хақи								
5.	Операцион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари	209344222	209344222						
	Жами (кирим/чиқим)	44620328	X						
	Инвестиция фаолияти								
6.	Асосий воситаларни сотиб олиш ва сотиш, шу жумладан:								
	Усуналар								
	транспорт воситалари								
7.	Номоддий активларни сотиб олиш ва сотиш								
8.	Узоқ ва қисқа муддатли инвестицияларни сотиб олиш ва сотиш								
9.	Инвестицион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари								
	Жами (кирим/чиқим)								
	Молиявий фаолият								
10.	Олинган ва тўланган фоизлар		308325						
11.	Олинган ва тўланган дивидендлар								
12.	Акциялар чиқаришдан ёки хусусий капитал билан боғлиқ бўлган бошқа йўналишлардан келган пул тушумлари								
13.	Хусусий акцияларни сотиб олганда ва уларни сотганда пул тўловлари ва тушумлари								
14.	Узоқ ва қисқа муддатли кредит ва қарзлар бўйича пул тушумлари ва тўловлари								
15.	Молиявий ижара бўйича пул тушумлари ва тўловлари	3768319	4679510						
16.	Молиявий фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари								
	Жами (кирим/чиқим)	0	1219516						

	Солиққа тортиш								
17.	Тўланган фойда солиғи		2676370						
18.	Тўланган бошқа солиқлар		30468490						
	Жами солиқ тўловлари	10255952	33144860						
19.	Чет эл валютасидаги пул маблағларини қайта баҳолашдан юзага келган курс фарқлари сальдоси.								
20.	Йил бошидаги пул маблағлари	381730							
21.	Йил охиридаги пул маблағлари	30695792							

*) Ҳисобот даври охирида пул маблағларининг салбий қолдиғи (-) ҳосил бўлган тақдирда, пул маблағлари етишмовчилигини қоплаш бўйича таклифлар ва ҳисоб-китоблар юзасидан тушунтириш берилиши лозим.

6.2.4 Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти, қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки

Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти (GAR таҳлили)

№	Кўрсаткичлар номи	2021 йил	2022 йил (кутилаётган)	2023 йил (режа)
1.	Величина собственных оборотных средств			
2.	Доля собственных оборотных средств в покрытии запасов			
3.	Доля оборотных средств в активах			
4.	Доля производственных запасов в текущих активах			
5.	Коэффициент финансовой зависимости			
6.	Коэффициент финансового рычага (левериджа)			

Бизнес-режани амалга ошириш натижасида ушбу кўрсаткичларга эришилиши, уларнинг меъёрларга мос келиши ва ўтган йилга нисбатан ўсиш суратлари ёритилади.

Қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юки

Ушбу бўлимда корхонанинг жами қарздорликлари миқдори (*республика ичидаги ва ташқарисидаги, жумладан, хизмат кўрсатувчи молиявий ташкилотлар орқали ташқаридан олинган қарздорликлари*), қарздорлик шаклланган давр, уларни қайтариш муддатлари, муддати ўтган қарздорликлар, муддати ўтиш сабаби, умидсиз қарздорликлар тўғрисида маълумотлар ёритилиши лозим.

Бунда олинган банк кредитлари, кредит валютаси, кредитнинг сарфланган йўналишлари, қайтариш муддатлари тўғрисидаги маълумотларни алоҳида кўрсатиб ўтиш лозим.

Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар

МИНГ.СҮМ

№	Кўрсаткичлар	Ҳисобот даври бошига	Шу жумладан			
			01.04.2023й	01.07.2023й	01.10.2023й	01.01.2024й
1.	Дебиторлик қарздорлик жами, шу жумладан:					
	муддати ўтган қарздорлик, шундан					
	умидсиз қарздорликлар					
2.	Кредиторлики қарздорлик жами, шу жумладан:					
	муддати ўтган қарздорлик					

6.2.5 Давлат бюджетиға тўловлар

Ушбу бўлимда корхонанинг давлат бюджети даромадларини шакллантиришдаги ўрни, солиқ юки, давлат бюджетига асосий тўловлар таркиби, солиқ тўловлари бўйича қарздорлик, улар бўйича жарима ва пенялар тўғрисидаги маълумотлар кўрсатилади.

Бундан ташқари, корхонага берилган солиқ имтиёзлари, уларнинг миқдори, муддати, асослари, мақсади, имтиёзлар натижасида жамият ихтиёрида қолдирилган маблағларни сарфлашнинг йўналишлари кўрсатилади.

млн.сўм

[illegible]

	солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ									
6.	Мол-мулк солиғи									
7.	Ер солиғи									
8.	Айланмадан олинадиган солиқ									
9.	Давлат божи ва йиғимлар									
10.	Бошқа солиқлар									

VII. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

Асосий кўрсаткичлар режаси ва салмоқ ўлчови

Қўшимча кўрсаткичлар режаси ва салмоқ ўлчови

		3 ой.			6 ой.			9 ой.			йиллик	
№	Кўрсаткичлар	Норматив	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлари (Прогноз)		
1	Соф тушум прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (минг сўмда)		15	44788652	15	89578304	15	163591378	15	233408856		
2	Соф фойда (зарар) прогноз кўрсаткичининг бажарилиши (минг сўмда)		15	219771	15	327515	15	1892268	15	3169564		
3	Активлар рентабеллиги (фоизда)	> 0,05	10	0,05	10	0,05	10	0,05	10	0,05		
4	Маҳсулот таннархини камайтириш (белгиланган топшириққа нисбатан фоизда)		15	8,5	15	8,5	15	8,5	10	8,5		
5	Ишлаб чиқариш кувватидан фойдаланиш коэффиценти	>0,5	15	62,7	15	62,7	15	58,6	10	62,7		

3 ой.			6 ой.			9 ой.			Йиллик	
№	Кўрсаткичлар	Норматив	салмок ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичл ари (Прогноз)	салмок ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичла ри (Прогноз)	салмок ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичла ри (Прогноз)	салмок ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичла ри (Прогноз)
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	> 1,25	15	1,25	15	1,25	15	1,25	15	1,25
7	Коэффициент финансовой независимости	> 1	15	1	15	1	15	1	15	1
8	Дивиденд ҳисобланиши (минг сўмда)								10	1584782
9	Экспорт параметрларининг бажарилиши (белгиланган топширикқа нисбатан фоизда)									
10	Маҳаллийлаштириш индикаторининг бажарилиш (фоизда)									
11	Инвестиция дастурларининг бажарилиши (фоизда) (в % к установленному заданию)									
12	Чет эл валютасидан мустақиллик коэффициенти									
13	Акциядор инвестициясининг рентабеллиги (TSR – Total Shareholders Return)									
Жами:			100,0%		100,0%		100,0%		100,0%	

3 ой.

6 ой.

9 ой.

йиллик

№	Кўрсаткичлар	Норматив	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Макс адли кўрса ткич лари (Прог ноз)	салмоқ ўлчови (удельны й вес)	Мақсадли кўрсаткич лари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткич лари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткич лари (Прогноз)
1	Солиқлар ва бошқа фоиз тўловлари амалга оширилгунга қадар олинган фойда (EBIT – Earnings Before Interest, Taxes)									
2	Солиқлар ва амортизациялар ҳамда бошқа фоиз тўловлари амалга оширилгунга қадар олинган фойда (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)									
3	Харажатлар ва даромадлар нисбати (CIR — Cost Income Ratio)									
4	Жалб қилинган капитал рентабеллиги (ROCE - Return on Capital Employed)									
5	Акциядор капиталининг рентабеллиги (ROE — Return On Equity)									
6	Абсолют ликвидлик коэффициенти	> 0,2	10	0,2	10	0,2	10	0,2	10	0,2

		3 ой.		6 ой.		9 ой.		йиллик		
№	Кўрсаткичлар	Норматив	салмок ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичл ари (Прогноз)	салмок ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичла ри (Прогноз)	салмок ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичла ри (Прогноз)	салмок ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичла ри (Прогноз)
7	Кредитор қарздорликнинг кунлик айланмаси	<90	10	45	10	70	10	40	10	72
8	Дебитор қарздорликнинг кунлик айланмаси	<90	10	65	10	59	10	78	10	72
9	Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти		10	0,5	10	0,5	10	0,5	10	0,5
10	Асосий воситаларнинг янгиланиш коэффициенти		10	0,01	10	0,01	10	0,01	10	0,01
11	Меҳнат унумдорлиги		10	10019 8	10	200399	10	365976	10	522167
12	Фонд қайтими (Фондоотдача)		15	2,1	15	3,9	15	6,4	15	8,5
13	Сотилган маҳсулотнинг умумий ҳажмида инновацион маҳсулотнинг улуши									
14	Корхонанинг умумий харажатларидаги инновацион фаолиятга ажратилган харажатлар улуши									
15	Ходимларни ўқитиш харажатлари, 1та ходим ун		5	17.9	5	17.9	5	15.7	5	15.7

3 ой.				6 ой.				9 ой.				Йиллик	
№	Кўрсаткичлар	Норматив	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлар ари (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлар ри (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлар ри (Прогноз)	салмоқ ўлчови (удельный вес)	Мақсадли кўрсаткичлар ри (Прогноз)			
16	Ходимлар қўнимсизлиги коэффициенти		10	1	10	1	10	1	10	1			
17	Ишлаб чиқариш қувватларини ишга тушириш кўрсаткичларининг бажарилиш индикатори (эълон килинган физик ҳажмга нисбатан, %да)												
18	Энергосамарадорлик (маҳсулот таннархида энергияга сарфланган харажатлар улуши,фоизда)		10	0.03	10	0.03	10	0.03	10	0.03			
19	Энергия тежовчи ўрнатиш асосида энергияни тежаш.												
жами			100,0		100,0		100,0		100,0				

VIII. Инвестиция лойиҳалари

Корхона томонидан ўтган йили амалга оширилган, жорий йилда ва 2023 йилда амалга оширилиши режалаштирилган Инвестиция лойиҳалари, шу жумладан, Республика Инвестиция дастурига киритилган ҳамда корхона томонидан амалга оширилаётган бошқа лойиҳалар, уларнинг мақсади, асосий параметрлари, қуввати, умумий қиймати, молиялаштириш манбаси, бошлаш ва ишга тушириш муддати тўғрисидаги маълумотлар ёритилиши лозим.

2023 йилда «Қўқон дон маҳсулотлари» акциядорлик жамияти ишлаб чиқариш учун зарур эҳтиёт қисмлар билан таъминлашни режалаштирмоқда.

№	Тадбирлар	Қиймати	Молиялашти риш манбаалари	Муддатлари
1	Жамиятимизга ишлаб чиқариш учун зарур эҳтиёт қисмлар хариди учун	1000 млн.сўм	Ўз маблағлари	Йил давомида
Жами капитал қўйилмалар млн.сўм		1000		

2023 йил учун молиявий натижалар тўғрисида ҳисобот

(2-сонли шакл)

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2022 йил				2023 йил режа			
		1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутилаётган)	1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	йиллик
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	010	61207592	132762209	240803232		67058078	134116155	201174233	268232211
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннари	020	56906347	124401185	223474742		59681689	119363378	179045067	238726756
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр.010-020)	030	4301245	8361024	17328490		7376389	14752777	22129166	29505555
Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080),шу жумладан:	040	3958421	10393282	16035718		3659944	7319888	10979831	14639774
Сотиш харажатлари	050	80500	218354	314270		266433	532865	799298	1065730
Маъмурий харажатлар	060	653479	1489743	2279693		562530	1125060	1687590	2250120
Бошқа операцион харажатлар	070	3224442	8685185	13441755		2830891	5691962	8492943	
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	080	0	0	0					
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	090	0	6859817	6859817					
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари) (сатр. 030-040+090)	100	342824	4827559	8152589		3716445	7432890	11149335	14865781
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан:	110	1380746	2476248	3276561		315000	630000	1154650	1649500
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120	268037	0	0		2106345	6319035		
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130	0	596635	682380					
Молиявий ижарадан даромадлар	140	0	0	0					

Кўрсаткичлар номи	Сатр коди	2022 йил				2023 йил режа			
		1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	Йиллик (кутилаётган)	1-чорак	1-ярим йиллик	9 ойлик	йиллик
Валюта курси фарқидан даромадлар	150	0	0	0					
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160	1112709	1879613	0					
Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), шу жумладан:	170	16265	0	398751					
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180	16265	0	262854					
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190	0	0	0					
Валюта курси фарқидан зарарлар	200	0	0	0					
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210	0	0	135897		315000	630000	1154650	1649500
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170)	220	1707305	7232439	0					
Фавкулуддаги фойда ва зарарлар	230	0	0	0					
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) (сатр.220+/-230)	240	1707305	7232439	0					
Фойда солиғи	250	329757	1368606	2901324		4645611	991221	1486832	1982442
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	0	0	0					
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари) (сатр.240-250-260)	270	1377548	5863833	0		2808459	5616919	8425379	11233838

